

# 2025-2028

## BELEIDSPLAN UAB SPORT



*"CHAMPIONS ARE BRILLIANT AT THE BASICS" (John Wooden)*

UAB - OVERLEGPLATFORM

(Ayla, Dirk, Joeri, Lea, Lina en Sofie)

Universitaire Associatie Brussel

2025-2028

---

**VERKLARENDE LIJST VAN AFKORTINGEN**

**ASEUS** : Association Sportive de l'Enseignement Universitaire et Supérieur

**AP** : Afstudeerproject (Bachelor studenten EHB)

**AV** : Algemene Vergadering

**BAST** : Brusselse Associatie Studentenraad

**BS** : de afdeling Beweging en Sport van de VUB

**BUA** : Brussel University Alliance

**BUSF** : Belgische Universitaire Sport Federatie

**EHB** : Erasmushogeschool Brussel

**DB** : Dagelijks bestuur

**DH** : Decretaal (verplicht) Hoofdstuk

**FAQ** : Frequently Asked Questions

**FB** : Facebook

**FISU** : Fédération International du Sport Universitaire

**IG** : Instagram

**OD** : Operationele Doelstelling

**OPS** : Overlegplatform Sport

**M** : Maatregel

**PPS** : Publiek Private Samenwerking

**RVB** : Raad van Bestuur (Bestuursorgaan)

**SD** : Strategische Doelstelling

**SP** : Strategische Prioriteit

**SPR** : Sportraad

**SSB** : Studenten Sport Brussel

**SSV** : Studenten Sport Vlaanderen

**STR** : Studentenraad

**TTM** : Trans Theoretisch Model

**UAB** : Universitaire Associatie Brussel

**VGC** : Vlaamse Gemeenschap Commissie

**VUB** : Vrije Universiteit Brussel

*Indicatoren* : De voornaamste doelstelling van UAB m.b.t. sport is de “sportparticipatie verhogen”.

- Dit is meetbaar via de kasregistraties van verkoop van diensten (sportkaarten, sportknip, zwembeurten, joggingbeurten, squashbeurten..., Basic Fit PPS, sportsticker EHB) welke een beeld geeft van aantal studenten dat gebruik kan maken van het studentensport aanbod bij de EHB en VUB = Totaal Sport Participatie UAB (**TSP-UAB**).
- Ook bij evenementen en competities kunnen we deelname aantallen registreren (o.a. Sportrofee, Futsal, Studenten Kampioenschappen, ...) = Totaal Sport Participatie Event & Competitie (**TSP-EC**).
- Samen vormen deze twee dan de “Totale Sport Participatie Algemeen” (**TSP-A**).

**INHOUDSTABEL**

VERKLARENDE LIJST VAN AFKORTINGEN INHOUDSTABEL	p. 1 p. 2
INLEIDING	p. 3
OMGEVINGSANALYSE	p. 6
GEGEVENSVERZAMELING EN ANALYSE	p. 10
<b>MISSIE EN VISIE – NORMEN EN WAARDEN</b>	<b>p. 20</b>
<b>STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN</b>	<b>p. 21</b>
<b>EN MAATREGELEN PER DECRETAAL HOOFDSTUK :</b>	
<b>HOOFDSTUK I :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot de uitbouw, coördinatie en promotie van het sportaanbod in alle studentenvoorzieningen die behoren tot de associatie, met bijzondere aandacht voor <b>GENERATIESTUDENTEN</b>	<b>p. 25</b>
<b>HOOFDSTUK II :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot <b>PARTNEROVERSCHRIJDENDE</b> COMPETITIEVE EN RECREATIEVE SPORTINITIATIEVEN binnen de associatie	<b>p. 31</b>
<b>HOOFDSTUK III :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot <b>ASSOCIATIE OVERSCHRIJDENDE</b> COMPETITIEVE EN RECREATIEVE SPORTINITIATIEVEN	<b>p. 32</b>
<b>HOOFDSTUK IV :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot <b>SAMENWERKING MET EXTERNE ACTOREN</b> met oog op onder meer verruiming van het sportaanbod en doorstroming	<b>p. 35</b>
<b>HOOFDSTUK V :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot volgende <b>SPECIFIEKE DOELGROEPEN</b> : buitenlandse studenten, personen met een migratieachtergrond, personen met een handicap en topsportstudenten	<b>p. 38</b>
<b>HOOFDSTUK VI :</b> Beleidsmaatregelen met betrekking tot de <b>SPORTINFRASTRUCTUUR</b>	<b>p. 40</b>
SLOTWOORD	p. 43

**BIJLAGEN**

**Luik 2 van het beleidsplan** geeft conform de decretale richtlijnen een helder overzicht van de strategische en operationele doelstelling, de maatregelen, de indicatoren, doelen en het budget.

We voorzien ook een **studentensportbegroting** voor het eerste werkjaar van de nieuwe cyclus die als basis zal dienen voor de komende jaren en waarin per project dat deel uitmaakt van dagelijkse werking, een duidelijk overzicht van uitgaven (en inkomsten) wordt weergegeven. Deze wordt mee verwerkt in "Luik 2".

De volledige **data en analyses van de verschillende onderzoeken uitgevoerd in 2023-2024** worden in bijlage ter aanvulling toegevoegd aan dit dossier.

Online kunnen dan weer de strategische plannen van respectievelijk de Ehb (<https://www.erasmushogeschool.be/nl/strategisch-plan-spe4-2022-2027>) en VUB (<https://www.vub.be/nl/over-de-vub/kerngegevens-vub/algemeen-strategisch-plan>) worden geraadpleegd als extra achtergrond van het "sportbeleidsplan".



Quote van John Wooden, een legendarische basketbalcoach aan een Universiteit (UCLA).

## INLEIDING

Voor de 5<sup>de</sup> keer op rij slagen de EhB en VUB -onder de vleugels van de UAB- de handen in elkaar om een plan op te maken en uit te voeren met betrekking tot studentensport in Brussel. Met als doel een maximum aan studenten van de beide partnerinstellingen bewust te maken van de voordelen van sport en hen te motiveren tot regelmatig bewegen en/of sporten. Deze Olympiade doen we dit met een nog sterkere link naar “welzijn” waarbij we parallel met onze sportpromotie ook zullen werken aan bewustwording van de negatieve gevolgen van een sedentaire levensstijl. Allemaal met het oog op het realiseren van een optimale levenskwaliteit bij onze studenten en dit zowel op fysiek, mentaal als sociaal vlak.

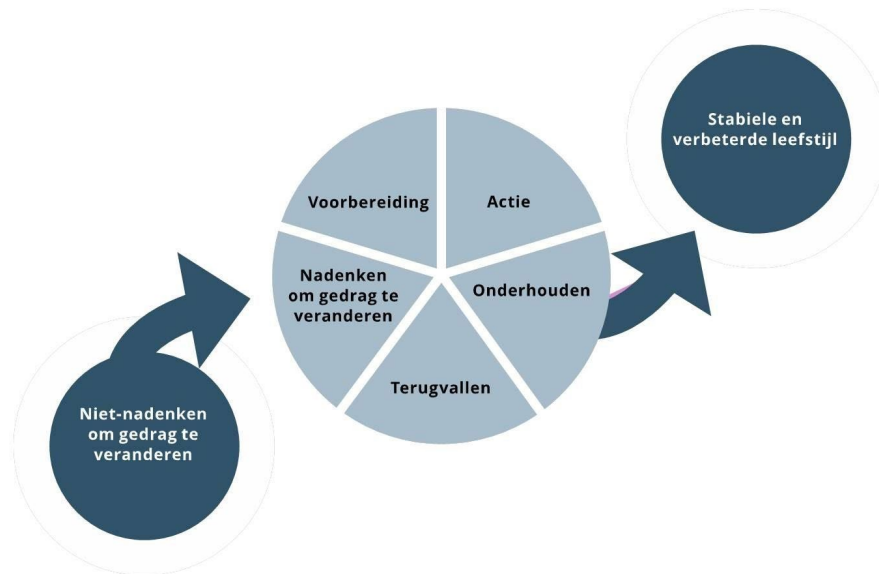
Een 5<sup>de</sup> plan voor sport voor studenten in Brussel. Dat betekent dat we samen al heel wat ervaringen hebben opgebouwd in de voorbije 16 jaar. Vele van de maatregelen uit de vorige 4 beleidsplannen werden succesvol uitgevoerd. Maar tegelijk stellen we ook vast dat sommige van onze maatregelen niet (meer) tot het verwachte resultaat leiden of niet volledig uitvoerbaar zijn in de realiteit.

De realiteit ... daar hebben we overheen de laatste jaren een andere kijk op gekregen. We hebben vastgesteld dat klassieke lange termijn planning niet meer bestand is tegen een constant veranderende, complexe realiteit. In onze hedendaagse wereld is flexibiliteit dan ook cruciaal. Flexibiliteit vraagt echter om een ijkpunt om vanuit te vertrekken. Een sterke basis. Vanuit de VUB, maar evengoed de EhB, gaan we hiervoor te werk vanuit onze vrijdenkende en humanistische kernwaarden. Vrijheid, gelijkwaardigheid en verbondenheid, dat zien we als bouwstenen van al onze activiteiten. En dus ook voor de sport. Om slagkrachtig te kunnen inspelen op de vele uitdagingen van de wereld van vandaag en morgen.

Daarom verkiezen we deze keer een nieuwe strategische methode. Waarbij we streven naar een wendbaar beleid dat de vinger aan de pols houdt en vlot kan inspelen op nieuwe en onverwachte ontwikkelingen. De slogan van rector Jan Danckaert van de VUB volgend -“Koesteren wat goed is, versterken wat moet”- inspireerde ons om als basis voor de opmaak van die beleidsplan de quote van John Wooden –een legendarisch University Basketballcoach van de UCLA- “Champions are brilliant at the basics” in het achterhoofd te houden. Waarbij we ons gaan focussen op een aantal van onze succesvolle activiteiten uit het verleden, die verder uitdiepen en waar nodig aanvullen.

De uitvoering van dit beleid vraagt echter ook betrokkenheid en engagement van meer dan enkel de werkingen verantwoordelijk voor sport binnen de twee partnerinstellingen. Het draagvlak moet worden vergroot. Meer mensen van zowel binnen als buiten de instellingen moeten -vanuit de wetenschap dat bewegen en sport goed is voor iedereen en dan zeker voor studenten die op een kruispunt staan in hun leven- actief betrokken worden bij de initiatieven die worden genomen om studenten in beweging te krijgen en houden.

Eén van de sterke punten van de vorige beleidsplannen die als “basic” kunnen worden aanschouwd blijft onze benadering van het verdelen van onze energie, tijd en middelen vanuit het **trans theoretisch model van gedragswijziging (TTM)**. Daar gaan we verder op bouwen, met onze nieuwe inzichten daarin verwerkt. We nemen op deze manier maatregelen op maat voor elk van de fasen waarin studenten zich kunnen bevinden met betrekking tot sport : (nog) geen sporter (precontemplatie en contemplatie fase), beginnende sporter (voorbereidende fase), onregelmatige sporter (activatie fase) en regelmatige sporter (onderhoud fase).



**PRECONTEMPLATIE** : “niet nadenken om gedrag te veranderen” ... de student is zich nog niet bewust van de voordelen die beweging en sport te bieden hebben.

**CONTEMPLATIE** : “nadenken om gedrag te veranderen” ... de student is zich bewust van de voordelen die beweging en sport te bieden hebben maar blijft sedentair in gedrag.

**VOORBEREIDING** : de student zet de eerste stappen tot beweging en sport en tast af wat binnen zijn of haar mogelijkheden en interesse ligt.

**ACTIE** : de student doet al enige tijd aan sport maar dit nog niet met regelmaat en hij/zij heeft nog niet zijn/haar “life-time sport” gevonden

**ONDERHOUDEN** : de student doet al langere tijd regelmatig aan sport en voelt ten volle alle voordelen hiervan.

**TERUGVALLEN** : de student die “vroeger” sport beoefende, maar terug is gevallen naar een meer sedentaire levensstijl.

In het besluit op het decreet voor Sport in het Hoger Onderwijs van 3 april 2009, gewijzigd bij het besluit van 6 juli 2018 zijn m.b.t. het vierjaarlijkse sportbeleidsplan in artikel 2 volgende specifieke bepaling opgenomen:

*Om in aanmerking te komen voor de subsidies voor de uitvoering van het sportbeleidsplan van de associaties, moet het sportbeleidsplan van de associatie, vermeld in artikel 9 van het decreet, minimaal de volgende hoofdstukken bevatten :*

*1° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod in alle studentensportvoorzieningen die behoren tot de associatie, met bijzondere aandacht voor generatiestudenten : DH I;*

*2° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. partner overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven binnen de associatie : DH II;*

*3° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. associatie overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven : DH III;*

*4° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de samenwerking met externe actoren met het oog op onder meer de verruiming van het sportaanbod en de doorstroming : DHIV;*

*5° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de volgende specifieke doelgroepen: buitenlandse studenten, personen met een migratieachtergrond, personen met een handicap en topsportstudenten : DH V;*

*6° de expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de sportinfrastructuur : DH VI.*

Dit beleidsplan volgt de structuur van deze 6 hoofdstukken. Waarbij we onze prioriteiten (zie “strategische prioriteiten”) van sensibiliseren, organiseren, toe leiden en ondersteunen over deze hoofdstukken heen integreren. Hiermee menen we ons voornemen van “be brilliant at the basics” op een transparante manier voor te kunnen bereiden voor praktische uitvoering met succes als

resultaat. Doel is immers dat dit plan niet gewoon een papieren document wordt, maar dat dit ook in actie wordt omgezet. Effectief en efficiënt. Via deze weg willen we tegelijkertijd de administratie met betrekking tot de jaarlijkse rapportering ter vordering van de subsidie vereenvoudigen.

Vanuit het advies van Sport Vlaanderen “detailacties of het stappenplan voor realisatie van een actie hoeven niet in het beleidsplan”, opteren we deze keer ook voor een meer globaal plan. Dat we dan tijdens de Olympiade aanvullen met detail actieplannen per werkdomein, die we tijdens de uitvoering ervan actualiseren en bijsturen om zo optimaal te kunnen inspikken om nieuwe trends en mogelijk veranderende omstandigheden.

De administratieve doelstelling van dit beleidsplan is een leidraad creëren voor de sportverantwoordelijken van beide instellingen.

We streven ernaar dat alle betrokken partijen in de periode van 2025-2028 dit document met regelmaat bij de hand nemen om de dagelijkse werking aan of bij te sturen om samen tot een gewenst resultaat te komen. Waarbij we ons niet enkel willen beperken tot de mensen die instaan voor de dagelijkse werking met betrekking tot studentensport aan de EhB en VUB. We zorgen voor een link met (de respectievelijke beleidsplannen van) zoveel als mogelijk relevante partijen die bij kunnen dragen tot een verdere groei in sportparticipatie en reduceren van een sedentaire levensstijl onder onze studenten. Zo werd bij de opmaak van dit plan in de mate van het mogelijke en noodzakelijke alvast rekening gehouden met onder andere het meest recente beleidsplan van de EhB\*, de VUB\*\*, de studentenvoorzieningen van de beide instellingen, de overkoepelende federatie Studenten Sport Vlaanderen (waar we o.a. het aspect van niet gewoon organiseren van sportcompetities, maar vooral van “ontmoeting en beleving momenten” uit mee nemen waar sociale verbondenheid centraal staat), de Vlaamse Gemeenschapscommissie, Sport Vlaanderen, ... . En voorzien we - willen we met de nieuwe werkwijze die we voor ogen hebben ook de vinger aan de pols houden- regelmatig overleg met verschillende studentenorganisaties

(o.a. waar specifieke doelgroepen zoals de internationale student of allochtone student de doelgroep zijn) om zo een maximum aan studenten betrekken bij de dagelijkse werking.

Be brilliant at the Basics ... we focussen op de uitbouw, coördinatie en promotie van een gezond sportaanbod zoals gesteld in het decreet voor subsidiëring van studentensport in Vlaanderen. Met een vermindering van sedentaire levensstijl en een groei in participatie aan sport bij onze studenten voor ogen.

En daar gaan we voor aan de UAB!



\*[Strategisch Plan SPE4 2022-2027 | Erasmushogeschool Brussel](#)

\*\*[Algemeen Strategisch Plan | Vrije Universiteit Brussel \(vub.be\)](#)

## OMGEVINGSANALYSE

### PARTNERINSTELLINGEN

#### EHB

6268 studenten verspreid over 5 campussen (21,2% van totaal UAB).

*Cijfers conform het HOIC 2023. Goed voor 2% van totaal aantal studenten in Vlaanderen.*

Binnen de EHB valt sport onder de dienst studentenvoorzieningen met 0.5VTE verantwoordelijkheid omtrent sport verdeeld over twee medewerkers.

#### VUB

23187 studenten verspreid over zes campussen waarvan de meerderheid te Elsene (78,8% van totaal UAB).

*Cijfers conform het HOIC 2023. Goed voor 7,3% van het totaal aantal studenten in Vlaanderen. Samen met de EHB komt de UAB op 9,2% (23.455 tov 319.158).*

Aan de VUB staat de afdeling BS in voor de dagelijkse werking met betrekking tot studentensport. Deze afdeling is opgedeeld in twee projecten : Infrastructuur BS en Promotie BS. Het team is samengesteld uit drie masters Lichamelijke Opvoeding en Bewegingswetenschappen die de functies van afdelingshoofd, managementassistent Beheer Sportinfrastructuur (met focus op project Infrastructuur BS) en managementassistent Promotie Beweging en Sport (met focus op studentensport en personeelssport aan de universiteit) op zich nemen. In de praktijk komen hier nog een technisch medewerker, 4 redders (2 voltijds en 2 deeltijdse), een aantal jobstudenten voor het onthaal en promotie of als redder of lesgever van een sportactiviteit, een externe dienstverlener (Facos) voor dagelijks sanitair onderhoud en een externe dienstverlener (Equans) voor het dagelijks technisch onderhoud bij.

De management assistent PBS voorziet met regelmaat een “sportpraeseraad” waarbij vertegenwoordigers van de studentenverenigingen die erkend zijn door de studentenraad samen werk maken van de realisatie van de Sporttrofee. Het

afdelingshoofd zetelt in de studentenraad van de VUB. De studentenraad van de VUB heeft minstens één afgevaardigde die zich met de sport bezig houdt (minstens één afgevaardigde in de Sportraad van de UAB, één afgevaardigde in de Algemene Vergadering van SSV en een afgevaardigde binnen het overlegplatform Fitness Basic Fit ... afhankelijk van jaar tot jaar worden hier ook nog een afgevaardigde studentenvoorzieningen en een afgevaardigde Brussels Health Campus aan toe gevoegd om ervoor te zorgen dat er vanuit de studenten maximaal inspraak is op de studentensport aan de universiteit). De VUB heeft een rechtstreekse inzet van 1,5 tot 2VTE m.b.t. studentensport op niveau UAB.

#### UAB

De Universitaire Associatie Brussel verbindt de twee partnerinstellingen met elkaar en vertegenwoordigde zo in totaal 23.990 studenten in 2022-2023.

In navolging van het decreet is het de Raad van Bestuur van de UAB die instaat voor het studentensportbeleid binnen de associatie. Hiertoe werd een Sportraad en Overlegplatform Sport onder de vleugels van de RVB opgericht. De Sportraad formuleert en stuurt het beleid en vraagt goedkeuring aan de RVB. Het overlegplatform bereidt voor, adviseert aan de Sportraad en zet het beleid om in concrete acties in de praktijk.

*Helga Coppen,*

*voorzitter van de RvB UAB*



### INFRASTRUCTUUR

**VUB SPORTCOMPLEX op de Main Campus te ELSENE****Openlucht** infrastructuur**Atletiekpiste** en voorzieningen**Rugby/voetbalveld****Mini omnisportveld** in Flexcourt (vanaf opening VEC in 2025)**Zwembad** (25m bad met 5 banen + 13m bad met beweegbare bodem)**Overdekte** infrastructuur**2 omnisportzalen** (2 x 3/3 zaal : o.a. futsal, badminton, basketbal, handbal, volleybal, gymnastiek, ...)**1 VR sportzone****2 Squashvelden****1 Dans en Body& Mind** (vanaf opening VEC in 2025)**Vechtsport expertise centrum** (400m<sup>2</sup> voor klassieke vechtsporten om tatami en 400m<sup>2</sup> voor alle andere zoals boksen varianten ... opent de deuren in 2025)**Fitness** (1500m<sup>2</sup> met conditie, kracht, dans en indoor cycling ruimte) in uitbating door privaat partner Basic Fit onder PPS overeenkomst)**VUB SPORTCOMPLEX op de Health Campus te JETTE (uitbating in PPS door Basic Fit)****Omnisportzaal** (3/3 zaal : futsal, badminton, basketbal, volleybal, ...)**Vechtsportzaal****Danszaal****Fitnesszaal** met kracht en cardiozone**EHB campus Kaai te Anderlecht****Openlucht voetbalveld****Polyvalente zaal voor dans****EHB campus Kanal****Polyvalente zaal****EHB campus Jette****Kleine omnisportzaal****Spiegelzaal (o.a. voor dans en gymnastiek)****OVERLEGORGANEN MET INSPRAAK IN HET SPORTBELEID****OVERLEGPLATFORM UAB-SPORT**

Het OPS bereidt het sportbeleid voor, legt het ter goedkeuring voor aan de Sportraad en zet het beleid na goedkeuring om tot concrete acties ter stimulering van beweging en sport aan de EhB en VUB. Het bezorgt de Sportraad jaarlijkse een financieel en werkingsverslag op basis waarvan het lopende beleid kan worden geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig.

Het overlegplatform is samengesteld uit de werknemers van de EhB en VUB die instaan voor de dagelijkse werking omtrent studentensport binnen de respectievelijke instellingen. De studentafgevaardigden van de verschillende studentenraden zijn welkom voor deelname aan de vergaderingen van dit platform.

Het OPS vergadert 4 tot 8 keer per jaar (het laatste en eerste jaar van een beleidsperiode frequenter dan in de twee overige jaren).

**SPORTRAAD UAB**

De SPR van de UAB bepaalt op advies van het OPS het te voeren studentensportbeleid (via positief advies op het sportbeleidsplan opgemaakt door het OPS) en stuurt bij op basis van het jaarlijks verslag omtrent werking en financiën. De SPR legt eenmaal in de vier jaar een beleidsplan en jaarlijks een verslag van werking en financiën met, indien van toepassing, advies omtrent noodzakelijke bijstellingen, ter goedkeuring voor aan de RVB van de UAB.



De SPR is samengesteld uit de voorzitters (of diens afgevaardigden) van de drie respectievelijke studentenraden werkzaam binnen de UAB (BAST, EhB en VUB) aangevuld met de afdelingshoofden (of diens afgevaardigden) van de afdelingen die binnen de VUB en de EHB verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van het beleid. De Sportraad kan met experts, zonder stemrecht, worden aangevuld afhankelijk van de agenda van de geplande vergadering (vb. afgevaardigde studenten of docenten van de opleidingen LO, studiebegeleiders van topsportstudenten, ...). Een medewerker van de UAB staat in principe in voor het secretariaat.

De SPR vergadert 2 tot 6 keer per jaar. In de eerste drie jaar van een Olympiade is dit gemiddeld 2 keer per jaar, net voor de start van een academiejaar om de planning te bespreken voor dat komende academiejaar en aan het einde van het academiejaar om het gevoerde beleid te evalueren en bij te sturen (opmaak van het jaarverslag omtrent werking en financiën). In het laatste jaar van een Olympiade wordt er frequenter vergaderd, tot 6 keer toe, met het oog op de opmaak van een nieuw beleidsplan voor de komende Olympiade.

### RAAD VAN BESTUUR UAB

De RVB is het orgaan binnen de associatie dat het beleid dient goed te keuren en daar waar het nodig acht bij te sturen. De voorzitter van de raad ondertekent de nodige decretaal verplichte documenten en zorgt ervoor dat het beleidsplan en de daaruit volgende jaarlijkse verslagen van werking en financiën tijdig aan Sport Vlaanderen worden bezorgd. Ze waken op deze manier over de uitvoering van het plan en zorgen tevens voor voldoende draagvlak intern en extern bij de UAB.

### STUDENTEN (STUVO) RADEN BAST, EHB en VUB

Conform de richtlijnen van het decreet omtrent subsidiëring van studentensport in Vlaanderen dienen minstens de helft van de stemgerechtigde leden van de SPR studenten te zijn. Binnen de UAB werd gekozen voor een afvaardiging vanuit de

respectievelijke studentenraden. In principe zijn de voorzitters van de twee studentenraden van de respectievelijke partnerinstellingen, en deze van de overkoepelende STR automatisch lid van de SPR. De voorzitter van het BAST is op papier tevens voorzitter van de SPR. De voorzitters krijgen de mogelijkheid om vanuit hun raad een lid met af te vaardigen om hem/haar te vertegenwoordigen in de SPR. Andere leden van de STR zijn steeds welkom om aan te sluiten op de vergaderingen van de SPR, weliswaar zonder stemrecht.

### WERKGROEP STUDENTENLEVEN BRIK (STUDENTENSPOORT BRUSSEL)

De EhB en VUB hebben onder de vleugels van Brik -een vzw in Brussel die niet alleen instaat voor huisvesting van studenten maar ook andere diensten voorziet in het kader van niet academische onderwerpen en als voornaamste doel heeft Brussel als studentenstad te promoten- vanuit de Werkgroep Studentenleven een samenwerking met de andere Brusselse Nederlandstalige hoger onderwijs instellingen (campus Brussel KUL, LUCA School of Arts en Odisee) opgestart die "Studenten Sport Brussel" werd gedoopt. Dit platform bepaalt een gezamenlijke aanpak omtrent studentensport in Brussel zoals Brussel Brost als groot kick-of evenement van het academiejaar en een gezamenlijke deelname aan de 20KM van Brussel.

*Onder de hoofdstukken DH III, DH IV en DH V worden nog andere partners in de sport voor studenten in Brussel vermeld en kort toegelicht.*



### SPORTPRAESESRAAD VUB

Eén van de traditionele projecten van de afdeling BS van de VUB is de organisatie van een Sporttrofee. Deze bestaat uit een aantal toernooien in verschillende sportdisciplines waaronder de jaarlijkse zwemmarathon en 12-urenloop. De management assistent promotie beweging en sport coördineert deze competities tussen de studentenverenigingen en laat zich voor de planning, voorbereiding en organisatie bijstaan door de vertegenwoordigers van de respectievelijke deelnemende studentenverenigingen, de zogenaamde “sportpraesessen”. Op deze manier hebben de studenten inspraak in de vorm van de competities en dragen ze vanaf de bron bij aan tot het succes ervan. De sportpraeseraad is samengesteld uit een twintigtal studenten en vergadert een tiental keer per academiejaar (één planningsmeeting en een meeting telkens vooraf aan één van de toernooien).

#### OVERLEGPLATFORM FITNESS (BASIC FIT)

Binnen de Publiek-Private Samenwerking overeenkomst, bestaande uit een opstalrecht-, erfpacht- en uitbatingsovereenkomst, werd de installatie van een overlegplatform opgenomen die de naleving van de bepalingen in de overeenkomst dient te bewaken. Dit overlegplatform is samengesteld uit vertegenwoordigers van Basic Fit, de huidige houder van de PPS-overeenkomst met de VUB, aangevuld met het afdelingshoofd BS van de VUB en een afgevaardigde van de STR van de VUB. Afhankelijk van de agenda kunnen andere, niet stemgerechtigden, aansluiten bij de vergaderingen (bv. afgevaardigde van de studenten van de Health Campus, een docent van de lerarenopleiding LO van de VUB of EHB, een afgevaardigde van de VGC-sportdienst, iemand die het UZ-VUB vertegenwoordigd, ...). Het afdelingshoofd beweging en sport van de VUB fungeert als “single-point-of-contact”. Indien één van de betrokken partners (Basic Fit, LO opleidingen EHB of VUB, studentenraad VUB, UZ-VUB, VGC, ...) een item in het kader van één van de Basic Fit clubs op de VUB campussen wenst te bespreken, neemt die contact op met het

afdelingshoofd. Indien dit item dan niet direct opgelost kan worden, is dit aanleiding tot het organiseren van een vergadering van het overlegplatform. Het overlegplatform heeft dus geen vast vergaderstramien, maar wordt samengeroepen indien er via één van de partners een agendapunt wordt aangebracht.



*De Basic Fit club op de Brussels Health Campus te Jette, opgestart anno 2001 (als Sportopolis)*

## GEGEENSVERZAMELING EN ANALYSE

Als basis voor de opmaak van dit nieuwe plan werd een **SWOT analyse** van de huidige situatie uitgevoerd. Deze SWOT dient als aanvulling van de jaarlijkse evaluatie die we maken van het huidige beleid. Vanuit deze evaluatie van het plan van 2020-2024 nemen we de succesvolle maatregelen alvast mee vanuit het standpunt “be brilliant at the basics”. Maatregelen die het goed doen nemen we mee. Maatregelen die het minder goed doen worden geëvalueerd en ofwel onder bijgestuurde vorm mee genomen ofwel afgevoerd. Waardoor er dan ook ruimte komt om vanuit de gegevensverzameling vast gestelde hiaten in het sportaanbod aan te vullen.

*De nieuwe maatregelen worden naast vanuit de evaluatie van het lopende sportbeleid ook vanuit een brede gegevensverzameling -en analyse vast gesteld en gekozen. In de voorbije jaren heeft de UAB heel wat studies laten uitvoeren, voornamelijk via de “Wetenschapswinkel”. Dit is een platform waarop ook niet academische afdelingen van de VUB en EhB topics kunnen publiceren die volgens de afdeling het onderzoeken waard zijn en waar studenten een onderwerp kunnen gaan kiezen voor een opdracht, stage, afstudeerproject, eindwerk of zelf als onderdeel van een doctoraatstudie. Zo werden er tijdens de voorbije Olympiade meer dan 10 onderzoeken gedaan die vanuit de afdeling beweging en sport op het platform werden gepubliceerd (vanuit verschillende opleidingsonderdelen zoals Marketing, Businessmanagement, Ingenieurswetenschappen, Criminologie, Sociologie, Gezondheidsbeleid en management, ... en uiteraard de Lichamelijke opvoeding). Dit waren specifieke onderzoeken gericht op een deel van de werking. Communicatie was daar één van. Waaruit spijtig genoeg veelal net als in de beleidsperiode van 2016-2019 duidelijk werd dat “communicatie” een verbeterpunt blijft voor de sport aan de EhB en VUB. Hier moeten we duidelijk naar een nog andere aanpak evolueren om onze studenten te bereiken.*

In het laatste jaar van de huidige beleidsperiode, 2023-2024, hielden we een breder **onderzoek naar de beweeg en sportgewoonten, noden en** (voor zij die al gebruik maken van het sportaanbod) **tevredenheid** onder de studenten van de beide instellingen. Dit werd in het Engels uitgevoerd in de maanden December

2023 en Januari 2024 aan de VUB en in het Nederlands in de maand Februari 2024 aan de EhB. Hier namen meer dan 600 studenten aan deel. Parallel werd specifiek op de studenten op de campus in Jette in het kader van een stageopdracht een onderzoek gedaan naar sportbehoeften en noden. Ook hier namen nog eens een paar 100 studenten deel. Wat ons een kijk geeft voor deze campus specifiek. En als laatste loopt momenteel nog een eindwerk van een studente Gezondheidsbeleid -en management omtrent de sedentaire levensstijl van VUB studenten van waaruit ook conclusies kunnen mee genomen worden ter activering van onze studenten naar de toekomst toe.

Op 20 maart 2024 werd dan ter afronding van de gegevensverzameling een Sportcafé gehouden. Een inspraakmoment voor “de student”. Waarbij alle geïnteresseerde studenten, onder aanmoedigen van de student vertegenwoordigers in de Sportraad, hun mening konden geven over 10 zogenaamde “dilemma’s”. Waarbij, met de slogan “be brilliant at the basics” de basisonderdelen van ons sportaanbod werden geëvalueerd en besproken (wat houden we, wat niet, wat moeten we veranderen en wat toe voegen).

RITCS<sup>®</sup>  
CAFÉ

van 16u tot 22u

WOENSDAG 20 MAART

Sportcafé

## SWOTANALYSE HUIDIG BELEID EN WERKING

*(zie ook onder elk hoofdstuk een "AS IS" vs "TO BE" analyse)*

STERKTES (S)	ZWAKTES (Z)
<p>S1. Ruime sportinfrastructuur op de twee grote campussen van de VUB.</p> <p>S2. Jarenlange ervaring met de organisatie van sportactiviteiten en het ter beschikking stellen van sportinfrastructuur.</p> <p>S3. Zeer ruim aanbod aan sportactiviteiten, zowel eenmalig als regelmatig, zowel recreatief als competitief.</p> <p>S4. Vinger aan de pols : de afdelingen verantwoordelijk voor de organisatie van de studentensport aan de beide partnerinstellingen staan dicht bij de studenten. Aan de VUB is "de sportdienst" of "VUB Sport" (afdeling Beweging en Sport) een merknaam waar een deel van de studenten niet enkel voor het sporten zelf binnen springen, maar waar ook vanuit verschillende opleidingen samen gewerkt wordt met studenten voor allerlei academische opdrachten. En via het inschakelen van een aantal studenten van verschillende faculteiten als jobstudent op de afdeling hebben we de nodige ambassadeurs voor de sport in alle studierichtingen. Aan de EhB is "stuvo" dan weer een afdeling die niet enkel sport aanbiedt, maar gekend is bij een aantal studenten voor allerlei ondersteuning.</p> <p>S5. Een sterke samenwerking tussen de partnerinstellingen waardoor we een gemeenschappelijk beleid kunnen uitwerken met de nodige aandacht voor de specifieke noden van de studenten per campus.</p> <p>S6. De Publiek Private Samenwerking met Basic Fit.</p> <p>S7. Een goede verstandhouding met de lokale overheden (VGC, Elsene, Etterbeek, Jette, Oudergem, ...) en samenwerkingen met heel wat sportclubs en werkingen in de regio.</p> <p>S9. Aanwezigheid van meer dan voldoende expertise in sport binnen de dagelijkse werking met drie Masters LO in dienst aan de VUB.</p> <p>S10. Een goede verstandhouding met de overkoepelende federatie SSV</p>	<p>Z1. Het gebrek aan specifieke sportinfrastructuur op de campussen van de EHB.</p> <p>Z2. Studenten blijken, eens ze ervan op de hoogte zijn, enthousiast over het ruime aanbod, maar ze ontdekken dit meestal eerder toevallig. Ondanks de inspanningen om in de taal en via de kanalen van de studenten te communiceren bereikt de boodschap slechts een deel van onze studenten.</p> <p>Z3. Tegelijk zijn we onderworpen aan strikte communicatieregels aan de beide instellingen.</p> <p>Z4. Motivatie bij medewerkers is niet altijd even hoog of in evenwicht ... waardoor de activiteiten niet worden uitgevoerd zoals gepland.</p> <p>Z5. Meer dan 60% pendelstudenten aan de EhB, en die, als ze al aan sport doen, veelal thuis sporten.</p> <p>Z6. Aan de EhB is sport binnen de dienst Studentenvoorzieningen slechts een beperkt percentage ter beschikking voor het werkveld sport.</p> <p>Z7. Verschil profiel student EhB – VUB. Op de hogeschool is het meer een praktijkgerichte studie met verplichte lessen, stages en langere doorlopende lesdagen in een vast leerplan. Terwijl een universitair student meer keuzevrijheid heeft over hoe de studietijd wordt ingedeeld (en beleefd).</p> <p>Z8. Studenten geven tot beoefenen van sport "geen tijd" aan als één van de belangrijkste obstakels. Gecombineerd met "geen motivatie" vertaalt zich dit eerder naar "geen prioriteit". We gaan dus de concurrentie aan met de kern activiteit van elke onderwijsinstelling, zijnde onderwijs zelf. En dat is een delicaat evenwicht voor de afdelingen verantwoordelijk voor sport binnen een onderwijs instelling : hoe kunnen we ervoor zorgen dat studenten naast hun lessen, opdrachten en examens ook sport in hun agenda plaatsen?</p> <p>Z9. In de nasleep van de coronapandemie stellen we ook vast dat er anno 2023-2024 minder studenten met regelmaat op de campussen zijn. We zijn dus ook in concurrentie met de "hybride" lesstructuur heden ten dage.</p> <p>Z10. Een toenemende concurrentie met andere vrije tijds bezigheden onder de huidige generatie studenten. Denk aan allerlei online of digitale manieren van vertier.</p>

OPPORTUNITEITEN	BEDREIGINGEN
<p>O1. Virtueel sporten inzetten als drempel verlaging voor een specifieke subgroep van ons doelpubliek.</p> <p>O2. Verdere digitalisering van het sportaanbod : het uitwerken van een digitaal aanbod met onder andere online sportadvies en trainingssessies.</p> <p>O3. Elke 3 (aan de EhB) tot 5 à 7 (aan de VUB) jaar is er een nieuwe generatie studenten. Dit geeft ons de mogelijkheid om onze dienstverlening elke generatie opnieuw uit te vinden. Wat min of meer aansluit bij de cyclus van om de vier jaar een beleidsplan uit te werken, aangepast aan de huidige generatie.</p> <p>O4. De marketing en communicatie van onze afdelingen kan beter georganiseerd om nog meer studenten de weg naar het aanbod te doen vinden. De aanpak moet mogelijk heel anders. Studenten maken duidelijk overstelpt te worden met informatie via allerlei kanalen en dat ze een beetje “info-moe” zijn. Alternatief hier kan zijn ons sterk punt, organisatie van sportactiviteiten, in te gaan zetten als communicatiemiddel. Door het opstarten van een promoteam dat structureel maandelijks op elke campus langs gaat met een challenge of sportieve uitdaging om studenten te triggeren en informeren.</p> <p>O5. Studenten nog meer ondersteunen voor deelname aan en het organiseren van sportevenementen die al dan niet in eigen beheer plaats hebben</p> <p>O6. Nieuw personeelslid sport EhB – nieuwe ideeën</p> <p>O7. Nieuwe campus KANAL in Brussel centrum</p> <p>O8. Nieuw Vechtsport Expertise Centrum wat mogelijkheden gaat bieden tot aanbieden van nieuwe activiteiten die binnen het interesseveld liggen van onze studenten.</p> <p>O9. Versnelde adoptie van technologische en digitale hulpmiddelen (o.a. onze apps en Youtube kanaal) ten gevolge van de corona crisis verder blijven inzetten ter verdere uitbreiding en promotie van de studentensport in Brussel</p> <p>O10. De lerarenopleiding LO van de EHB organiseert sinds 2020 haar praktijklessen in het VUB sportcomplex op de campus te Elsene. Dit geeft een opportuniteit om de studenten te leren kennen en in te zetten als ambassadeurs voor sport binnen hun instelling</p> <p>...</p>	<p>B1. De alsmaar sneller evoluerende maatschappij en complexiteit ervan.</p> <p>B2. Het onvermogen van sommige mensen om zich flexibel op te stellen en aan te passen om gepast om te gaan met die snel evoluerende omgeving.</p> <p>B3. Social en andere media. Ruis in de ether. Teveel informatie via teveel kanalen. Zorgt voor moeheid onder ons doelpubliek. Waardoor we hen via de beschikbare kanalen alsmaar minder kunnen bereiken.</p> <p>B4. Onzekerheid in de maatschappij ten gevolge van een aantal globale fenomenen (denk aan de oorlogen in Oekraïne en Palestina) waardoor sommige mensen zich wat terug houden van sociaal leven en engagement.</p> <p>B5. Toenemende polarisering in onze maatschappij.</p> <p>...</p>

## EVALUATIE HUIDIG BELEIDSPLAN (2021-2024)

Zie "RPT\_23\_UAB\_WERKING" en "RPT\_23\_UAB\_kosten\_per\_partner".

### WERKING

100% (57) van de maatregelen van het studenten-sportbeleidsplan van de UAB voor de periode 2021-2024 werden in 2023 volledig of deels gerealiseerd (63% met succes, 27% deels of zonder succes). 63%, dat is in academische termen "geslaagd" en mag in een derde jaar van een beleidsperiode als positief worden geëvalueerd.

De belangrijkste punten die mee in het actieplan 2024 -en aansluitend dan ook naar het nieuwe beleidsplan voor de periode 2025-2028- dienen opgenomen te worden zijn :

- *Analyse van achteruitgang in aantal studenten dat (betaald) deelneemt aan de activiteiten van de **Sportmix**.*
- ***Sporttrofee** concept VUB bekijken met oog op betrekken van de EhB student in samenspraak met de sportverantwoordelijken van de verschillende studentenverenigingen;*
- *Blijven inzetten op één sport voor EhB studenten met oog op deelname aan **Vlaamse (en Belgische) studentensportkampioenschappen** (zaalvoetbal ... FC Kameraad);*
- *Evaluatie van regionale sportactiviteiten in samenwerking met de 5 Nederlandstalige hoger onderwijsinstellingen in Brussel i.s.m. Brik en in overleg met VGC (**studentensport Brussel**);*
- ***Bijzondere doelgroepen** .... focus hierop zetten ... contacten leggen met verenigingen van Internationale en studenten met een migratieachtergrond;*
- *Verder zetten van inzet van een jobstudent **communicatie** (10u aan VUB en 5u aan EhB per week voor opmaak en uitvoering van een communicatieplan voor verder uitrollen van actiepunten uit beleidsplan m.b.t. communicatie;*

- *Meer in detail uitwerken van communicatie en sensibiliseringscampagnes met oog op **promoten van de gezondheidsvoordelen** (fysiek, mentaal en sociaal) van beweging en sport;*
- ***VUB en EHB Sport app** populariseren (nu "scannen" niet meer wettelijk verplicht is, de app promoten als meer dan een reservatie app);*
- *Investerings in **sportplek** op de campussen van de EhB (plan van Stuvo EhB uitwerken en in actie omzetten) ... mogelijk bij te sturen naar "efficiënter gebruik van de reeds aanwezige infrastructuur op de respectievelijke campussen";*
- *Verder werken aan dossier **Vechtsportexpertise centrum** (ter uitvoering in 2024-2025 op de VUB campus te Elsene);*
- ...

### FINANCIEN

Zoals in luik 2 van het jaarverslag 2023 terug te vinden werd 3% effectief meer uitgegeven aan studentensport ten opzicht van wat begroot werd :

Decretaal		€ Begroot	€ Uitgegeven	%
Hoofdstuk 1+2	VUB & EHB	€206.435	€223.799	+8,4%
Hoofdstuk 3	Associatie overschrijdend	€37.004	€44.570	+20,4%
Hoofdstuk 4	Samenwerking	€29.000	€19.700	-32%
Hoofdstuk 5	Bijzondere doelgroepen	€4.500	€5.180	+15,1%
Hoofdstuk 6	Infrastructuur	€8.265	€540	-93%
<b>Totaal</b>		<b>€285.204</b>	<b>€293.789</b>	<b>+3%</b>

Vanuit luik 3, het financieel deel van het jaarverslag, zien we dat we in 2023 voor beide partners samen komen uit op een uitgave van €502.414,65 voor recreatieve sportdoeleinden. Dit is een stijging van 38% ten opzichte van het laatste jaar in de vorige Olympiade. Totale uitgaven gemaakt voor de organisatie voor sport aan de VUB en EhB komt in 2023 op €1.131.295,56. 15,6% meer dan in het pre-olympiadejaar 2020 (€978.926,82). *Opmerking : in 2023 werd uitzonderlijk de energiekosten voor zowel 2022 als 2023 in rekening gebracht, wat deze stijging grotendeels verklaard.*

## ONDERZOEK OMTRENT BEWEG- EN SPORTGEWOONTEN, NODEN EN TEVREDENHEID BIJ EhB EN VUB STUDENTEN

### Cijfers vanuit Vlaanderen via het HOIC RAPPORT

([https://public.tableau.com/views/DataleopInschrijvingenHogerOnderwijs/Landingspagina?%3Adisplay\\_count=n&%3Aorigin=viz\\_share\\_link&publish=yes&%3AshowVizHome=no&%3Atoolbar=top](https://public.tableau.com/views/DataleopInschrijvingenHogerOnderwijs/Landingspagina?%3Adisplay_count=n&%3Aorigin=viz_share_link&publish=yes&%3AshowVizHome=no&%3Atoolbar=top))

#### Cijfers Vlaanderen (cf. HOIC 2023-2024)

Geslacht	Vrouw	Man	Totaal	%	
EhB	3599	2669	6268	21%	t.o.v. UAB
VUB	13499	9688	23187	79%	t.o.v. UAB
UAB	17098	12357	29455	9%	t.o.v. VL
Brussel	23867	18533	42400	13%	t.o.v. VL
Vlaanderen	140430	178728	319158	100%	

Nationaliteit	Belg	Niet-Belg	Totaal	%	
EhB	5470	798	6268	21%	t.o.v. UAB
VUB	17417	5770	23187	79%	t.o.v. UAB
UAB	22887	6568	29455	9%	t.o.v. VL
Brussel	32448	9952	42400	13%	t.o.v. VL
Vlaanderen	274476	44682	319158	100%	

Generatiestudenten	Totaal	% UAB	% BSL	% VL	% TOT VL
EhB	1290	32%	19%	2%	0,4%
VUB	2801	68%	42%	5%	0,9%
UAB	4091	7%	61%	7%	1,3%
Brussel	6705	12%	12%	12%	2,1%
Vlaanderen	57372	nvt	nvt	100%	18,0%

### Cijfers vanuit bevraging bij VUB en EhB studenten periode jan-feb 2024

Aan de VUB werd een online Engelstalige bevraging gelanceerd naar de studenten toe via verschillende kanalen. Hier namen 651 studenten aan deel. Aan de EhB werd min of meer dezelfde bevraging, zij het vertaald naar het Nederlands. Vanuit de EhB namen 103 studenten deel aan het onderzoek. Het merendeel van de vragen kwam aan bod voor zowel VUB als EhB studenten, zij het met hier en daar een uitzondering. "nb" staat dan in onderstaand overzicht voor "niet bevrraagd".

#### Cijfers VUB (cf. sportonderzoek 2023-2024) 651 dln + Cijfers EhB (cf. sportonderzoek 2023-2024) 103 dln

##### PROFIEL STUDENT

Geslacht	Vrouw	%	Man	%	Totaal	t.o.v. HOIC
VUB	371	57,0%	274	42,1%	651	- 1% V
EHB	67	65,0%	35	34,0%	102	+8% V
<b>UAB</b>	<b>438</b>	<b>58,2%</b>	<b>309</b>	<b>41,0%</b>	<b>753</b>	=

Nationaliteit	Belg	%	Niet-Belg	%	Totaal	t.o.v. HOIC
VUB	512	78,6%	139	21,4%	651	-2.5% N-B
EHB	95	92,2%	8	7,8%	103	+4% N-B
<b>UAB</b>	<b>607</b>	<b>80,5%</b>	<b>147</b>	<b>19,5%</b>	<b>754</b>	<b>+2.5% N-B</b>

Migratieachtergrond	Auto	%	Allo	%	Totaal	t.o.v. HOIC
VUB	533	81,9%	118	18,1%	651	nvt
EhB	nb	0,0%	nb	0,0%	nb	nb
<b>UAB</b>	<b>533</b>	<b>81,9%</b>	<b>118</b>	<b>18,1%</b>	<b>651</b>	<b>nvt</b>

Woonsituatie	Thuis	%	Zelfstandig	%	Totaal
VUB	357	54,8%	294	45,2%	651
EHB	76	73,8%	27	26,2%	103
<b>UAB</b>	<b>433</b>	<b>57,4%</b>	<b>321</b>	<b>42,6%</b>	<b>754</b>

Studiejaar	VUB	%	EhB	%	UAB	%
1ste	171	26,3%	42	6,5%	<b>213</b>	<b>32,7%</b>
2de	149	22,9%	24	3,7%	<b>173</b>	<b>26,6%</b>
3de	111	17,1%	21	3,2%	<b>132</b>	<b>20,3%</b>
4de	83	12,7%	9	1,4%	<b>92</b>	<b>14,1%</b>
5de	75	11,5%	3	0,5%	<b>78</b>	<b>12,0%</b>
> 5 jaar	62	9,5%	4	0,6%	<b>66</b>	<b>10,1%</b>
Totaal	651	100,0%	103	15,8%	<b>754</b>	<b>115,8%</b>

Campus EhB	#	%	Campus VUB	#	%
Bloemenhof	17	16,5%	Elsene	597	91,7%
Jette	36	35,0%	Jette	51	7,8%
Kaai	18	17,5%	Andere	3	0,5%
Kanal	12	11,7%	<b>Totaal</b>	<b>651</b>	<b>100%</b>
Ritcs Dansaert	8	7,8%			
KCB	7	6,8%			
Ritcs Bottelarij	3	2,9%			
Leuven	2	1,9%			
<b>Totaal</b>	<b>103</b>	<b>100,0%</b>			

We zien hier en daar kleine % verschillen met de cijfers uit het HOIC rapport van Vlaanderen, maar grotendeels kunnen we stellen dat de steekproef van beide onderzoeken een goede representatie geeft van de studentenpopulatie binnen onze associatie. Met daarboven een groter aantal “beginnende” studenten dan anciens. Wat wenselijk is aangezien we vanuit de analyse van resultaten van de bevraging ons sportbeleid voor de komende jaren vorm willen geven ... waar deze studenten dan nog volop gebruik van kunnen maken.

Desalniettemin blijft het een steekproef, dus als we bij de analyse spreken van “de student” moet dit beschouwd worden als “de studenten die hebben deelgenomen aan het onderzoek omtrent sport aan de EhB en VUB anno 2023-2024”.

SPORTPROFIEL						
Sportief (639)	Ja	%	Neen	%	Gestopt	%
VUB	416	65,1%	148	23,2%	75	11,7%
EhB	66	64,1%	10	9,7%	27	26,2%
<b>UAB</b>	<b>482</b>	<b>65,0%</b>	<b>158</b>	<b>21,3%</b>	<b>102</b>	<b>13,7%</b>

Frequentie (404)	VUB	%	EhB	%	UAB	%
1x/week	59	14,6%	13	3,2%	<b>72</b>	<b>17,8%</b>
2x/week	95	23,5%	16	4,0%	<b>111</b>	<b>27,5%</b>
3x/week	114	28,2%	13	3,2%	<b>127</b>	<b>31,4%</b>
>3x/week	136	33,7%	24	5,9%	<b>160</b>	<b>39,6%</b>

Duur	VUB	%	EhB	%	UAB	%
15min	4	1,0%	1	0,2%	<b>5</b>	<b>1,2%</b>
30min	32	7,9%	5	1,2%	<b>37</b>	<b>9,2%</b>
45min	56	13,9%	11	2,7%	<b>67</b>	<b>16,6%</b>
60min	117	29,0%	25	6,2%	<b>142</b>	<b>35,1%</b>
>60min	195	48,3%	24	5,9%	<b>219</b>	<b>54,2%</b>

Favoriete plek (404)	VUB	%	EhB	%	UAB	%
Thuis	59	14,6%	7	1,7%	<b>66</b>	<b>16,3%</b>
Sportclub	189	46,8%	45	11,1%	<b>234</b>	<b>57,9%</b>
Openlucht	66	16,3%	13	3,2%	<b>79</b>	<b>19,6%</b>
Op de VUB	90	22,3%	1	0,2%	<b>91</b>	<b>22,5%</b>

Is gekend met advies van WGO (150')						
	VUB	%	EhB	%	UAB	%
	156	24,0%				
			nb	0,0%		
	156	24%				

*nb = niet bevraged*



Competitie	VUB	%	EhB	%	UAB	%
Doe je aan competitiesport?	148	22,7%	14	2,2%	<b>162</b>	<b>21,5%</b>
Heb je weet van de VUB/UAB sportcompetitie (Sporttrofee of Leagues)	142	21,8%	19	2,9%	<b>161</b>	<b>21,4%</b>
Heb je al eens deelgenomen aan zo'n VUB/UAB competitie?	24	3,7%	1	0,2%	<b>25</b>	<b>3,3%</b>
Heb je zin om in de toekomst deel te nemen aan zo'n VUB competitie?	117	18,0%	117	18,0%	<b>234</b>	<b>31,0%</b>
Heb je weet van de Vlaamse en Belgische sportcompetities (i.o.v. SSV)?	91	14,0%	15	2,3%	<b>106</b>	<b>14,1%</b>
Heb je al eens deelgenomen aan zo'n Vlaamse of Belgische competitie?	24	3,7%	0	0,0%	<b>24</b>	<b>3,2%</b>
Heb je zin om in de toekomst deel te nemen aan zo'n competitie?	107	16,4%	37	5,7%	<b>144</b>	<b>19,1%</b>
Zou je supporteren voor VUB-ers die hieraan deelnemen?	284	43,6%	51	7,8%	<b>335</b>	<b>44,4%</b>

Kennis studentensport aanbod aan de VUB/UAB	VUB	%	EhB	%	UAB	%
Heb je al gehoord van VUB / EhB Sport?	443	68,0%	24	3,7%	<b>467</b>	<b>61,9%</b>
Wist je dat er op onze campus in Elsene een ruime sportinfrastructuur is?	436	67,0%	nb	0,0%	<b>436</b>	<b>67,0%</b>
Heb je al gebruik gemaakt van diensten van VUB Sport in Elsene?	269	41,3%	nb	0,0%	<b>269</b>	<b>41,3%</b>
Wist je dat er op onze campus in Jette een ruime sportinfrastructuur is?	217	33,3%	nb	0,0%	<b>217</b>	<b>33,3%</b>
Heb je al gebruik gemaakt van diensten van VUB Sport in Jette?	78	12,0%	nb	0,0%	<b>78</b>	<b>12,0%</b>
Ben je gekend met van voordelen bij Basic Fit als VUB student?	450	69,1%	67	10,3%	<b>517</b>	<b>68,6%</b>
Heb je hiervan al gebruik gemaakt?	174	26,7%	19	2,9%	<b>193</b>	<b>25,6%</b>

### MOTIVATOREN VS INHIBITOREN OM TE SPORTEN

Motivatoren (333)	VUB	%	Ehb	%	UAB	%
Infrastructuur	19	5,7%	3	2,9%	<b>22</b>	<b>5,0%</b>
Competitie	1	0,3%	2	1,9%	<b>3</b>	<b>0,7%</b>
Fysiek welzijn	278	83,5%	71	68,9%	<b>349</b>	<b>80,0%</b>
Mentaal welzijn	16	4,8%	15	14,6%	<b>31</b>	<b>7,1%</b>
Social welzijn	8	2,4%	5	4,9%	<b>13</b>	<b>3,0%</b>
Andere	11	3,3%	7	6,8%	<b>18</b>	<b>4,1%</b>

Inhibitoren (358)	VUB	%	Ehb	%	UAB	%
Geen steun	4	1,1%	nb	0,0%	<b>4</b>	<b>1,0%</b>
Geen motivatie	32	8,9%	nb	0,0%	<b>32</b>	<b>7,9%</b>
Andere vrijetijdsact.	56	15,6%	nb	0,0%	<b>56</b>	<b>13,9%</b>
Andere (tijd, geld,...)	117	32,7%	nb	0,0%	<b>117</b>	<b>29,0%</b>
Ik sport elders	195	54,5%	nb	0,0%	<b>195</b>	<b>48,3%</b>

Ben je op de hoogte van de <b>voordelen van sport?</b>	#	%
VUB	493	75,7%
EhB	93	90,3%
<b>UAB</b>	<b>586</b>	<b>77,7%</b>

Kennis studentensport aanbod aan de <b>VUB/UAB</b>	#	%
Heb je al gehoord van VUB Sport?	443	68,0%
Wist je dat er op te Elsene een ruime sportinfrastructuur is?	436	67,0%
Heb je al gebruik gemaakt van VUB Sport in Elsene?	269	41,3%
Wist je dat er te Jette een ruime sportinfrastructuur is?	217	33,3%
Heb je al gebruik gemaakt van diensten van VUB Sport in Jette?	78	12,0%
Ben je gekend met van voordelen bij Basic Fit als VUB student?	450	69,1%
Heb je hiervan al gebruik gemaakt?	174	26,7%

Kennis studentensport aanbod aan de <b>EhB/UAB (103)</b>	#	%
Heb je al gehoord van EhB Sport?	24	23,3%
Ben je gekend met van voordelen bij Basic Fit als EhB-er?	67	65,0%
Heb je hiervan al gebruik gemaakt (Basic Fit)?	19	18,4%

Via welk kanaal op de hoogte van EhB Sport aanbod? (25)	#	%
Sportap	1	4,0%
Flyer	5	20,0%
Instagram	2	8,0%
Event (sterkste student)	3	12,0%
Vrienden	3	12,0%
Website	11	44,0%

Favoriete Ehb kanaal voor informatie vergaring? (91)	#	%
Tik Tok	1	1,1%
Flyer	2	2,2%
Affiches	9	9,9%
Schermen op de campus	9	9,9%
Nieuwsbrief	10	11,0%
Instagram	25	27,5%
Website	35	38,5%

*Laatste twee werden niet bevraagd aan de VUB*

**TEVREDENHEID OVER HET SPORTAANBOD**

score van 1 (helemaal niet akkoord of tevreden) tot 5 (helemaal wel akkoord of zeer tevreden)

	VUB	EhB	UAB
How satisfied are you with the Basic Fit facilities?	3,5	3,4	<b>3,5</b>
How satisfied were/are you the VUB / EhB Sport offer?	3,7	nb	<b>3,7</b>
The sports offer at the VUB/EhB is wide, diverse and innovative	4	3,1	<b>3,6</b>
The information on the sports offer is complete, clear and easy to find	3,5	3,4	<b>3,5</b>
The way to register for an activity is easy (e.g. via the VUB sports app)	3,6	3,2	<b>3,4</b>
VUB/EhB Sport is easily accessible in case of questions/problems	3,5	nb	<b>3,5</b>
Payment is simple	3,9	3	<b>3,5</b>
The rates are in line with the offer and service level	3,7	nb	<b>3,7</b>
The information I receive after my registration is complete and clear	3,7	nb	<b>3,7</b>
The place/surroundings of the activity(ies) are easily accessible	4,1	<b>2,6</b>	<b>3,4</b>
The time of the activity(s) is fine (time of year, time of day)	3,6	nb	<b>3,6</b>
The activities meet my expectations	3,8	3,2	<b>3,5</b>
The teachers and sports supervisors of VUB/EhB Sport are competent	3,9	3,3	<b>3,6</b>
The reception staff are helpful and friendly	4	nb	<b>4,0</b>
The life guards carry out their tasks in a customer-oriented manner	3,9	3,2	<b>3,6</b>
The sports facilities are in order	3,9	3,4	<b>3,7</b>
The sports equipment meets expectations	3,7	nb	<b>3,7</b>
The activities are accessible to all audiences	3,8	3,1	<b>3,5</b>
We have sufficient opportunities to have a say in the sports policy	3,4	3	<b>3,2</b>
Overall, I am satisfied with the offer and the operation of VUB/EhB Sport	3,8	<b>3</b>	<b>3,4</b>
Totaal score gemiddeld op 5	3,8	3,1	<b>3,5</b>
Totaal score in % (op 100)	75%	63%	<b>71%</b>

We zien een gemiddelde tevredenheidsscore van 3.5 op 5 ... 7 op 10. Dat is geslaagd maar zeker nog met marge tot verbetering. Als we instelling per instelling bekijken zien we bij Erasmus Hogeschool over de ganse lijn lagere scores dan bij de VUB. Daar liggen dus nog opportuniteiten voor groei. Met als laagste score 2.6 op "makkelijk bereikbare plek waar sport wordt aangeboden door de instelling". Hieruit dienen we alvast werkpunten mee nemen naar de toekomst toe bij het uitwerken van onze maatregelen in het plan voor 2024-2025. Bv. vanuit de vaststelling dat studenten zich niet makkelijk verplaatsen naar een plek om te sporten ... dan moeten we de sport maar tot bij hen brengen.

### Onderzoek VUB vanuit de opleiding “Gezondheidsbeleid- en management” van de faculteit geneeskunde :

Vanuit de VUB werden in 2023-2024 in het kader van een stageproject (Geertrui Poelaert) en een eindwerkproject (Vanessa Huygens) twee extra onderzoeken gerelateerd met beweging en sport uitgevoerd door studenten van de faculteit Geneeskunde (opleiding Gezondheidsbeleid -en management). Vanuit het stageproject “De determinanten van (non-)participatie van VUB-studenten op de “Brussels Health Campus” aan het georganiseerd sportaanbod van de VUB” kregen we relevante data omtrent sport en motivatie profiel van de VUB studenten op de campus Jette. Uit dit onderzoek volgen 3 management aanbevelingen die we mee nemen in ons plan :

1. **Zet in op een geïntegreerd beleid rond studentenwelzijn, waarbij er naast de promotie van sporten ook aandacht is voor een actieve leefstijl en niet-sedentair gedrag**
2. **Versterk de communicatie rond het georganiseerd sportaanbod aan de VUB**
3. **Creëer een meer gediversifieerd sportaanbod op de ‘Health Campus’, op basis van een behoeftebevraging bij studenten**

Vanuit het eindwerk “Onderzoek naar motivatoren en inhibitoren tot fysieke activiteit bij VUB-studenten in relatie tot sedentaire levensgewoonten” (op moment van opmaak van dit plan enkel de dataverzameling en analyse al afgerond) kijken we voor een keer ook eens naar de tegenhanger van beweging en sport : hoe zit het met de sedentaire gewoonten van onze studenten. De inzichten vanuit deze twee onderzoeken worden mee genomen bij opmaak van dit plan en tijdens de uitvoering ervan ook in onze dagelijkse werking. Vooral op vlak van “hoe” we de maatregelen gaan invoeren (op moment van opmaak van het activiteiten en communicatie jaarplan, zie Decretaal hoofdstuk I verder in dit plan) en niet zozeer de “wat”.

*Voor meer details zie bijlagen “De determinanten van (non-)participatie van de VUB studenten op de Health Campus in Jette aan het georganiseerd sportaanbod van de VUB” en “Onderzoek naar fysieke activiteit versus sedentaire levensstijl bij VUB studenten”.*

Tijdens onze gegevensverzameling werd ook nog wat andere literatuur geraadpleegd om ons te helpen om onze maatregelen maximaal te laten aansluiten bij de hedendaagse noden en mogelijkheden. Onder andere de “Preventiepeiling in het hoger onderwijs van het Vlaams instituut Gezond Leven” inspireerde ons tot het nog meer inzetten op “welzijn” via beweging en sport. Ook dit zal zich voornamelijk in de “hoe” tonen en niet zozeer in de “wat” we doen.



## MISSIE –VISIE –STRATEGISCHE PRIORITEITEN –NORMEN EN WAARDEN

### MISSIE

“We stimuleren en helpen alle studenten van de associatie bij het ontdekken, bereiken en behouden van een betere levenskwaliteit via regelmatig, levenslang bewegen en/of sporten.”

### VISIE

“Elke UAB-student is zich bewust van de voordelen van regelmatige sportbeoefening op het fysiek, mentaal en sociaal welzijn en ontwikkelt zich, mede dankzij een actieve levensstijl, tot een competente persoon die als humanistische, geëngageerde en kritische wereldburger in het leven staat op moment van afstuderen.”

*Sporten heeft heel wat voordelen. Die willen we vanuit onze visie graag delen met onze studenten, een aantal voorbeelden :*

**Fysieke Gezondheid:** Sport biedt studenten de kans om actief te zijn en hun fysieke gezondheid te verbeteren. Regelmatige lichaamsbeweging helpt niet alleen bij het handhaven van een gezond gewicht, maar verbetert ook het cardiovasculaire systeem en de algehele fitheid. Levenslang.

**Mentale Welzijn:** Sporten kan stress verminderen en de stemming verbeteren. Het is bewezen dat fysieke activiteit de mentale gezondheid bevordert (door o.a. de productie van endorfine te stimuleren), wat leidt tot een positiever gevoel en stressvermindering.

**Teamwerk en Samenwerking:** Deelname aan teamsporten biedt studenten de kans om samen te werken met anderen, teamwork en samenwerking te ontwikkelen. Dit zijn essentiële sociale vaardigheden die later in het professionele leven van pas komen.

**Leiderschap en Verantwoordelijkheid:** Sportteams bieden studenten de mogelijkheid om leiderschapskwaliteiten te ontwikkelen. Het zijn vaak de teamcaptains en leiders die de verantwoordelijkheid nemen en hun team naar succes leiden.

**Discipline en Doorzettingsvermogen:** De toewijding die nodig is om te trainen en deel te nemen aan sportwedstrijden en activiteiten bevordert discipline en doorzettingsvermogen. Studenten leren dat hard werken en toewijding nodig zijn om doelen te bereiken, een waardevolle les die ook buiten het sportveld van toepassing is.

**Netwerken en Sociale Vaardigheden:** Sportevenementen bieden kansen voor studenten om nieuwe mensen te ontmoeten en hun sociale vaardigheden te ontwikkelen. Dit kan leiden tot waardevolle netwerk mogelijkheden voor de toekomst.

**Gezonde Concurrentie:** Deelname aan sport introduceert studenten in een gezonde competitieve omgeving. Dit helpt hen om te gaan met winst en verlies, en moedigt hen aan om hun grenzen te verleggen.

**Academisch Succes:** Studies hebben aangetoond dat studenten die betrokken zijn bij sport vaak beter presteren op academisch gebied. Regelmatige lichaamsbeweging kan de cognitieve functie verbeteren, wat kan resulteren in verbeterde concentratie en studieresultaten.

### NORMEN EN WAARDEN

De EHB en VUB zijn instellingen met een humanistische achtergrond. En dit uit zich niet noodzakelijk expliciet in elke activiteit die we organiseren, maar vormt wel een drijfveer voor onze algemene aanpak m.b.t. beweging en sport. Zo staan we altijd open om alle studenten van dienst te zijn of met iedereen samen te werken, ongeacht gender, seksuele geaardheid, morele, religieuze of politieke overtuigingen, nationaliteit of een ander onderscheid. We aanschouwen de wereld met een open blik en staan open voor ieders nood en overtuiging zonder onze eigen overtuigingen op te dringen of ons te laten beïnvloeden door zaken die ons van onze normen of waarden doen afwijken.

Vanuit de normen en waarden van de Ehb nemen we onder onze normen en waarden ook graag het acroniem “GROEI” mee. Waarmee we willen aangeven hoe we als sportorganisatie de dingen doen : **Geëngageerd, Respectvol, Open, Empowered en Integer.**

### STRATEGISCHE PRIORITEITEN

We focussen onze werking op “SENSIBILISEREN tot” en “TOELEIDEN naar” een meer duurzame en reguliere sportbeoefening, het “ONDERSTEUNEN van” sportinitiatieven genomen door “de student”, zowel op individuele basis als voor groepsinitiatieven, en op het “ORGANISEREN van” zowel eenmalige als structureel wederkerende recreatieve en competitieve beweging- en sportactiviteiten.

## DECRETALE HOOFDSTUKKEN (DH)

Zoals in de inleiding van dit document reeds vermeld verkiezen we tijdens deze beleidsperiode de in het decreet voorgestelde opbouw van een beleidsplan met 6 hoofdstukken te volgen :

*DH I : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de **uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod** in alle studentensportvoorzieningen die behoren tot de associatie, met bijzondere aandacht voor **generatiestudenten***

*DH II : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. **partner overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven** binnen de associatie*

*DH III : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. **associatie overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven***

*DHIV : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de **samenwerking met externe actoren** met het oog op onder meer de verruiming van het sportaanbod en de doorstroming*

*DH V : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de **volgende specifieke doelgroepen**: buitenlandse studenten, personen met een migratieachtergrond, personen met een handicap en topsportstudenten*

*DH VI : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de **sportinfrastructuur***

Bij de uitwerking van de strategische en operationele doelstellingen en maatregelen per hoofdstuk houden we onze strategisch prioriteiten in het achterhoofd. Alsook het advies van Sport Vlaanderen om van het plan een levend document te maken dat permanent wordt aangevuld en bijgestuurd tijdens de uitvoering ervan. We geven m.a.w. ruimere doelen waarbij er dan jaarlijks actie op ondernomen zal worden om deze in detail uit te werken en realiseren. Dit in tegenstelling met onze vorige beleidsplannen waarbij we ook telkens ver in detail en lang vooruit de verschillende deelacties – en stappenplannen mee hebben opgenomen. Dit vanuit de vaststelling dat we in een alsnog sneller evoluerende en innoverend omgeving functioneren en dat flexibiliteit een vereiste is om hier gepast mee om te gaan en de beschikbare middelen efficiënt en effectief in te zetten.

*Inleidend geven voor de verschillende hoofdstukken een beknopte analyse mee van de situatie zoals ze was bij start van de vorige beleidsperiode, zoals ze is op het einde van de vorige beleidsperiode en zoals we willen dat ze wordt tijdens deze beleidsperiode.*

**“It is not the strongest of the species that survives, nor the most intelligent ... but the one most responsive to change in the environment.” Darwin – 1837**

**ANALYSE VERLEDEN “AS WAS” (2020) t.o.v. HUIDIGE “AS IS” (2024) en GEWENSTE SITUATIE “TO BE” (2028) / DH I – II – III – IV - V**

<b>AS WAS (2020)</b>	<b>AS IS (2024)</b>	<b>TO BE (2028)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• De mogelijkheden tot studentensport zijn beter gekend dan in 2016. De afzonderlijke website UAB-sport m.b.t. studentensport voor de EHB en VUB-studenten werd stop gezet. Informatie omtrent sporten aan de EHB en/of VUB werd geïntegreerd in de eigen websites van de twee partnerinstellingen;</li> <li>• UAB heeft haar netwerk met lokale en bovenlokale sportaanbieders verder uitgebreid en versterkt;</li> <li>• Het sportaanbod wordt meer campus gericht aangeboden met aandacht voor de lokale mogelijkheden en noden van de studenten aan de respectievelijke instelling en campus;</li> <li>• De focus is van “product” naar “klant” verschoven; naast het organiseren van activiteiten werd in de voorbije beleidsperiode heel wat aandacht gegeven aan het sensibiliseren (via campagnes), toe leiden (via communicatie) en ondersteunen (vb. via de cheques en project pot) tot, naar en van studentensport;</li> <li>• De administratie en coördinatie gebeurt centraal in onderling overleg en verloopt in goede verstandhouding en 100% transparantie;</li> <li>• Ten gevolge van de corona pandemie zijn we er niet in geslaagd het doel van +/- 1000 studenten te motiveren tot deelname aan de Sportmix activiteiten;</li> <li>• Samenwerking met Basic Fit verloopt optimaal met respect voor de verschillende onderdelen, inclusief</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het doel om via het verder professionaliseren van onze marketing en communicatie meer studenten op de hoogte te brengen van de voordelen van beweging en sport en motiveren tot deelname aan het sportaanbod werd uitgevoerd, maar niet met het gewenst resultaat. Heel wat studenten blijken niet op de hoogte van het sportaanbod aan hun instelling;</li> <li>• De website van de VUB kreeg een update waarbij sport een plek heeft onder het onderdeel “VUB voor iedereen”.</li> <li>• De “campusgerichte werking” met als doel communicatie en activiteiten op maat van de student te realiseren is ingezet;</li> <li>• Administratie en coördinatie verloopt nog steeds centraal en we blijven werken aan de goede verstandhouding in volledige transparantie;</li> <li>• Uitbreiding van het algemene sportaanbod waar tegemoet wordt gekomen aan de toenemende vraag tot deelname door studenten werd niet gerealiseerd. De Coronapandemie heeft de groei doen afremmen. Het aanbod werd uitgebreid, maar zonder een toename in participatie als gevolg;</li> <li>• Uitbreiding van het sportaanbod met een virtuele en digitale pijler werd op verschillende manieren getest. Met als laatste initiatief de “Fitboosters” waar we via een nieuw VUB Sport Youtube kanaal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participatie zit terug boven het niveau van voor de corona pandemie;</li> <li>• Via de integratie van de verkoop van sportkaarten met knip (of sticker) in de inschrijving aan de instelling vertienvoudigen we ons ledenbestand;</li> <li>• Dankzij de jaarlijkse (tijdige) opmaak van een activiteitenplan voor zowel recreatieve als competitieve eenmalige en terugkomende sport activiteiten kan de promotie hiervan effectiever en efficiënter verlopen met als gevolg een toename aan participatie aan deze activiteiten;</li> <li>• Dankzij de jaarlijkse (tijdige) opmaak van een communicatieplan voor zowel de sportieve als sensibiliserende initiatieven zijn meer studenten zich bewust van de voordelen van beweging en sport en de nadelen van een sedentaire levensstijl. Met als gevolg een toename in fysieke activiteit onder de studentenpopulatie;</li> <li>• De communicatie verloopt vlot via rechtstreeks contact met de studenten die hun sportlidmaatschap bij hun inschrijving hebben geregeld waardoor we de participatie in ons aanbod hebben verdubbeld.</li> <li>• We zetten studenten met regelmaat aan tot (denken over) starten en volhouden met sporten via regelmatige live activiteiten “on campus”. Hierbij voorzien we op jaarbasis 4 “sporttours” waarbij elke tour uit een andere challenge -een</li> </ul>

<p>addenda die werden toegevoegd in deze periode, van de PPS-overeenkomst met de VUB.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De samenwerking met de VGC werd verder uitgebreid. Het afdelingshoofd BS van de VUB zetelt in de sportraad van de VGC, participeert in het sportbeleid en verdedigt hier de belangen van “de Vlaamse student in Brussel”. De verschillende samenwerkingsovereenkomsten werden samen gevoegd tot één overzichtelijk document. Er wordt nog steeds actief samengewerkt op vlak van clubwerkingen, infrastructuur en project subsidies.</li> <li>• Via de Wetenschapswinkel werden verschillende onderzoeksprojecten gerealiseerd in samenwerking tussen de afdeling BS van de VUB en opleidingsonderdelen van zowel de EHB als VUB (o.a. Design &amp; Technologie en Marketing &amp; Communicatie van de EHB en de faculteiten LK, ES en IW van de VUB)</li> <li>• De bestaande interne en externe samenwerkingen met o.a. studentenorganisaties en afdelingen binnen de instellingen en lokale overheden buiten de instellingen werden verdergezet;</li> </ul>	<p>studenten willen aansporen hun lang zitten overdag met regelmaat te onderbreken;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De UAB werkt onder de vleugels van Brik op verschillende vlakken samen met de andere in Brussel actieve Nederlandstalige hoger onderwijsinstellingen. Tijdens de corona pandemie zijn een aantal gezamenlijke initiatieven stop gezet. En kenden tot vandaag nog geen succesvolle herstart met uitzondering van de deelname aan de 20KM. In onderling overleg werden wel reeds de eerste stappen gezet in 2023-2024 om studenten van de AKUL te laten aansluiten bij het studentensport aanbod van de UAB;</li> <li>• De UAB is vertegenwoordigd in de AV en RvB van SSV. Vanuit de VUB zetelt het afdelingshoofd BS in het dagelijks bestuur van de federatie als penningmeester.</li> <li>• Via het DB van SSV is de UAB in één keer ook actief in het bestuur van de BUSF. Ook hier is het afdelingshoofd van VUB/BS lid van het dagelijks bestuur als penningmeester.</li> <li>• De verstandhouding met de sportdienst van de VGC is uitstekend.</li> <li>• Heropstart van de samenwerkingen met de externe sportaanbieders voor muurklimmen, paardrijden, ijschaatsen, ... werd onderbroken en gevolge van corona en dient nog opnieuw opgenomen;</li> <li>• De samenwerking met Basic Fit is een aanzienlijke meerwaarde voor het verhogen van de sportparticipatie. Meer dan 3500 VUB of EhB-ers</li> </ul>	<p>activerende interactieve laagdrempelige sportactiviteit- bestaat;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Administratie en coördinatie is nog steeds centraal en werken in volledige transparantie in de goede verstandhouding samen naar één gezamenlijk doel : zoveel mogelijk studenten in beweging brengen en houden;</li> <li>• De samenwerkingen met verschillende externe partners verloopt vlot en wordt door alle partners als win-win aanschouwd;</li> <li>• Op associatie overschrijdend niveau in de regio Brussel werken we nauw samen met de partners van de AKUL. Studenten van die instellingen vinden makkelijk de weg naar ons aanbod. De partners investeren mee in het in stand houden en/of uitbreiden van dit aanbod op basis van de noden en wensen van de “Brusselse student”;</li> <li>• We nemen nog steeds actief deel aan het bestuur op Vlaamse en Belgisch studentensport niveau.</li> <li>• En we zorgen nog steeds voor inspraak in het beleid van de VGC op vlak van sport via vertegenwoordiging in de adviesraad voor sport;</li> <li>• Ons netwerk is sterk en we zijn een gewaardeerde partner. Zowel voor sport als voor welzijn;</li> <li>• Naast het eigen aanbod zijn er opnieuw een aantal plekken in Brussel waar studenten terecht kunnen aan voordeeltarief voorsporten die niet aan de VUB of EhB worden aangeboden (o.a. ijschaatsen, muurklimmen en paardrijden);</li> <li>• We hebben ons aanbod ook verder geprofessionaliseerd via samenwerkingen met externe dienstverleners zoals Cowa Bunga en</li> </ul>
--	---	---



	<p>zijn actief lid van de fitnessketen via een voordeel lidmaatschap;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meerdere onderzoeken hebben jaarlijks plaats i.s.m. verschillende academische afdelingen via de Wetenschapswinkel;</li> <li>• Uitbreiden van het netwerk met een aantal professionele partners (o.a. sport georiënteerd zoals Energy Lab via het My Trace project en Denali voor de organisatie van een event maar ook op andere domeinen zoals communicatie) is niet gebeurd;</li> <li>• Vanuit de verhuis van de praktijklessen van de leraren opleiding LO van de EHB naar het VUB sportcomplex sinds 2020 werden er een aantal opportuniteiten gegrepen. O.a. de deelname van een zaalvoetbalteam van de Ehb aan het Vlaamse studentensport kampioenschap in 2023 en 2024 waren hiervan het gevolg.</li> <li>• Verderzetten van de huidige eigen kanalen (websites, Facebook, Instagram, informatie zuilen, onthaalpunten, Sport app, ...) is een basis dankzij het inschakelen van een ManaMa studenten communicatie, zij het nog niet met gewenst resultaat;</li> <li>• De samenwerkingen met de marketing en communicatie afdelingen van de EHB en VUB worden ook verdergezet en stap per stap verder uitgediept;</li> <li>• Communicatie werd van pure sportpromotie uitgebreid ter bewustwording van het nut van regelmatig sporten;</li> <li>• ...</li> </ul>	<p>Energy Lab en Denali voor de organisatie van één of meerdere studentensport activiteiten of events;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> </ul>
--	--	--

**DH I : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de uitbouw, de coördinatie en promotie van het sportaanbod in alle studentensportvoorzieningen die behoren tot de associatie, met bijzondere aandacht voor generatiestudenten.**

Vanuit de gedachte “be brilliant at the basics”, gaan we in de komende jaren onze steunpilaren van het aanbod aan studentensport uit het verleden zowel aan de VUB als EhB verder zetten. Vanuit de evaluaties en onderzoeken passen we, binnen de mogelijkheden en rekening houdend met de hedendaagse noden, het aanbod waar nodig (en mogelijk) aan. Het recreatief sportaanbod bestaande uit “de Sportmix” (zowel tijdens academische lesweken als tijden blok- en examenweken) en het (recreatief) competitief aanbod bestaande uit lokale competities in verschillende sporten (de Futsalleagues, de Basketballeague en Sporttrofeetorndooien) zijn nog steeds de voornaamste jaarlijks weerkerende studentensport activiteiten in organisatie van VUB en EhB Sport. Onze publiek private samenwerking met fitnessaanbieder Basic Fit blijft ook in deze Olympiade van kracht.

De “sportcheque” een tussenkomst in lidmaatschapsbijdrage bij een sportclub voor studenten die geen gebruik maken van het aanbod van hun onderwijsinstelling maar liever elders (dichter bij huis) sportief aan de slag gaan wordt geëvalueerd en bij gestuurd.

De “sportprojectpot” waarbij we studenten die initiatieven nemen m.b.t. de organisatie van sportactiviteiten financieel en logistiek ondersteunen wordt ook verder gezet, zij het met een jaarlijkse evaluatie en mogelijke bijsturing. We aanschouwen deze maatregel immers nog altijd als een

ideale mogelijkheid tot flexibel inpikken op de noden van de student tijdens een Olympiade. Zaken die we bij opmaak van het plan over het hoofd zouden hebben gezien kunnen onder dit initiatief worden opgevangen.

En we blijven uiteraard ook aandacht hebben voor een deels hybride sportaanbod waarbij we voornamelijk wel live sportactiviteiten voorzien, maar waar nuttig en mogelijk ook digitaal een alternatief voorzien. Vooral ter sensibilisering en in het kader van de strijd tegen “het zitten”.

Onze inspanningen om via alle mogelijke en beschikbare communicatiekanalen onze studenten te bereiken leverde over de voorbije twee beleidsperioden niet het gewenst resultaat. Uit onze bevestigingen blijkt dat onze communicatie niet al onze studenten bereikt. Er zit teveel ruis in de ether. Teveel informatie waar de student in verdwaalt. Pogingen om onze dienstlevering en activiteiten “top of mind” te krijgen blijven beperkt in resultaat. We zouden nog meer budget aan dit onderdeel kunnen spenderen. Maar dat lijkt ons geen goede keuze. Een ander resultaat blijft dan nog altijd twijfelachtig (studenten melden tijdens het Sportcafé in maart “we zijn te lui” ... wat straf uitgedrukt is, maar waarmee volgens ons bedoeld werd dat er teveel informatie vanuit allerlei invalshoeken binnen komt in hun leven is en ze de tijd niet meer nemen om dat allemaal door te nemen).

Vandaar dat we het in deze beleidsperiode over een andere boeg willen gooien. Met een drietal ingrepen die volgens ons hier een grote omslag in kunnen teweeg brengen :

We blijven communiceren via de ons beschikbare kanalen. Maar gaan de boodschap niet meer noodzakelijk zo in elkaar steken om tegelijk de naambekendheid van EhB en VUB Sport te vergroten. De huisstijl van de instelling is hier minder van belang (ook hier gaven studenten tijdens het Sportcafé aan dat als ze ergens het logo of naam van hun instelling zien op een communicatie ze ontmoedigd zijn en niet verder kijken ... “we zitten al genoeg op school, dus zoek ik wel elders wat ik nodig heb voor een leuke vrije tijdsbesteding”). **De activiteit, en vooral het “voordeel van de student” moet uit de communicatie springen.** Niet het feit dat het een EhB of VUB initiatief is.

Een deel van het communicatiebudget gaat ook gespendeerd worden in “outreach”. Waarbij we met een **sportpromotieteam** een aantal keer per jaar op elke campus van beide partnerinstellingen studenten ter plekke en live in beweging gaan brengen. Bv. via een “sterkste student” challenge, of een “snelste student” challenge ... etc. Waarbij dan telkens ook via QR codes op banners, posters en flyers wordt gecommuniceerd met een link naar de website of andere platform (bv. onze Sport apps) waar studenten meer informatie omtrent beweging en sport en een gezonde levensstijl kunnen vinden. En waar we VUB en/of EhB sportgadgets uitdelen ter vergroting van naambekendheid als alternatief voor het weglaten van huisstijl in onze algemene communicatie ter promotie van onze afzonderlijke activiteiten.

En als grootste klepper, waarbij we dan bijzondere aandacht willen geven aan de generatiestudenten, willen we **de verkoop van sportkaart (en knip of sticker) mee integreren in het inschrijvingsgeld** aan de onderwijsinstelling. Antwerpen en Leuven doen dit al sinds enige jaren.

Met succes. Participatie is daar vertienvoudigd dankzij deze ingreep. Via deze weg wordt “communicatie” iets heel anders. In plaats van te moeten vechten voor de aandacht via media om dan studenten te overtuigen de eerste stap te zetten in sportparticipatie aan hun instelling kunnen we zo onze communicatie rechtstreeks richten op wie al een sportkaart heeft en de studenten van daaruit sensibiliseren tot participatie. En dan onze communicatie (nog) meer richten op het creëren van bewustwording van de voordelen van sport en de nadelen van sedentair gedrag.

*Voorbeeld van een (digitale) sensibilisering campagne uit 2024 die ook in de komende jaren verder uitgebouwd zal worden als onderdeel van onze nieuwe aanpak : de Fitboosters i.h.k.v. de Take a Break ... Make a Move campagne.*

**DH I – SD1 UAB Studenten participeren, bij voorkeur vanaf hun eerste jaar aan het hoger onderwijs, actief in beweging en sport**

**DHI-SD1-OD1 We voorzien de nodige sportieve ontmoetingsmomenten (zgn. activiteiten) om studenten een maximale keuze aan sportmogelijkheden te bieden en leiden de studenten actief toe naar sport en dit zowel aan de eigen instelling als elders.**

**DHI-SD1-OD01-A01 We maken jaarlijks een planning op van recreatieve en competitieve sportactiviteiten, voeren dit uit, meten en sturen bij met regelmaat.**

In mei en juni maakt het OPS op basis van het jaarverslag van het vorige jaar en rekening houdend met de beschikbare middelen een plan op voor de organisatie van studentensportactiviteiten voor het komende academiejaar. Hier worden zowel recreatieve (Sportmix) als competitieve lokale initiatieven (Sporttrofee en andere studentsport competities zoals de Futsalleague) in gepland. Lokalen, installaties, materiaal, lesgevers, scheidsrechters, organisatiemedewerkers, ... alle nodige zaken worden mee in rekening gebracht bij opmaak van dit plan. Dit plan is tegelijkertijd een meetinstrument voor uitvoering van de verschillende onderdelen ervan.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	MPC 10% van onze studentenpopulatie participeert in on eigen sportaanbod	Jaarlijks Mei-Juni	€ 95.000

**DHI-SD1-OD2 We ondernemen actie en voorzien in de nodige communicatie om studenten toe te leiden naar het sportaanbod.**

**DHI-SD1-OD02.-A02. We maken jaarlijks een communicatieplanning op ter promotie van ons sportaanbod, zetten dit om in de praktijk, meten en sturen bij waar nodig in de loop van het jaar.**

Eens het activiteitenplan is gekend kan de promotie van onze activiteiten worden voorbereid. Naar analogie met 2023-2024 uit de vorige beleidsperiode voorziet dit communicatieplan in onder andere timing, activiteit die gepromoot wordt, boodschap, kanalen, beeld, uitvoerder, en gewenst bereik. We trekken de lijn door vanuit de vorige beleidsperiode, maar gaan wel de vorm van communicatie aanpassen vanuit de gegevensanalyse van de bevragingen : de nadruk zal minder gelegd worden op de instelling en meer op de activiteit zelf en wat dit voor de student als voordeel heeft. De VUB en EhB Sport app krijgt hierbij een speerpunt in onze communicatie.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	MPC 10% van onze studentenpopulatie participeert in on eigen sportaanbod	Jaarlijks Juli-Augustus	€ 15.000

**DHI-SD1-OD02-A03 Als onderdeel van onze promotie voorzien we een “promoteam” die op pad gaan met verschillende mini sportevents per jaar.**

We stellen jaarlijks een promoteam samen uit stagiaires en jobstudenten dat gedurende de academische lesweken elke week op een andere dag van de week en campus van de associatie een sportieve mini activiteit organiseert waarmee we studenten rechtstreeks en laagdrempelig in beweging brengen en op de hoogte houden van ons sportaanbod. De planning hiervan wordt opgenomen in het communicatieplan.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-EC	MPC 20% van onze studentenpopulatie wordt bereikt via dit initiatief	Jaarlijks Sep-Dec en Feb-Mei Wekelijks	€ 20.000

**DHI-SD1-OD02-A004** We nemen actie om de verkoop van onze sportkaarten met knip of sticker (EhB) te integreren in het inschrijvingsgeld aan de instelling.

We gaan in overleg met de afdelingen binnen de EhB en VUB die instaan voor de inschrijving aan de instelling met als doel tot een samenwerking te komen om de verkoop van onze sportlidmaatschappen (sportkaart, knip en/of sticker) mee op te nemen in het inschrijvingsgeld als een keuzeoptie. Doel is om dit gedurende de beleidsperiode stap per stap te integreren : van communicatie bij inschrijving omtrent sportmogelijkheden, over link naar pagina op website voor aankoop van lidmaatschap, naar aanvraag rechtstreeks via inschrijvingsformulier en uiteindelijk verkoop ervan via datzelfde ene inschrijfformulier.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	MPC 40% van onze studentenpopulatie participeert in ons eigen sportaanbod in 2028	2025 : overleg 2026 : info online 2027 : aanvraag online 2028 : verkoop online	nvt

**DHI-SD1-OD3** We ondersteunen studenten die buiten ons eigen aanbod om sportief aan de slag gaan of zijn.

**DHI-SD1-OD03-A05** We bieden (pendel) studenten die lid worden van een sportclub en die niet deelnemen aan het eigen sportaanbod een financiële tussenkomst op jaarbasis.

Studenten die geen gebruik (kunnen) maken van ons eigen sportaanbod maar liever elders aan het sporten gaan (bv. een club dicht bij huis) kunnen jaarlijks rekenen op een financiële tussenkomst. We werken hiervoor in 2025 een werkwijze uit op basis van de ervaringen in de voorbije beleidsperiode en input vanuit onze gegevensverzameling in 2024. De promotie van deze mogelijkheid wordt mee gepland in het communicatieplan vermeld onder SDI-ODI.2.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal aanvragen op jaarbasis	MPC 50/jaar	Jaarlijks	€5.000

**DHI-SD1-OD03-A06** We ondersteunen op financiële en/of logistieke wijze studenten die zelf het initiatief nemen tot het organiseren van sportactiviteiten die open staan voor alle studenten via ons project : “Sportief studenteninitiatief”

Studenten die het initiatief nemen om zelf activiteiten ter promotie van sportbeoefening of in de strijd tegen het zitten te organiseren kunnen hiervoor een beroep doen op de logistieke of, tot maximum €500 per project, financiële ondersteuning vanuit UAB-sport.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal aanvragen per jaar	MPC 5/jaar	Jaarlijks	€5.000

**DHI-SD1-OD4** We zorgen, als aanvulling van ons live aanbod, voor een digitaal aanbod in sport

**DHI-SD1-OD04-A07** We voorzien in een aanvullend digitaal sportaanbod via de ons beschikbare kanalen, bestaande uit sporttips en virtuele sportactiviteiten.

We werken een nieuw pakket online sportactiviteiten uit om aan de vraag van studenten die bij voorkeur zelfstandig en/of thuis sporten tegemoet te komen. Dit pakket kan bestaan uit wekelijkse tips & tricks omtrent sporten, opnames van groepsactiviteiten (dans, yoga, pilates, boks, ...), streaming van de Sportmix dans en groepsfitness activiteiten, ... . We realiseren dit bij voorkeur met een professionele (interne of externe) partner. Onze Sport apps kunnen hier bij ingezet worden (bv. challenges).

Indicator	Doel	Timing	Budget
Aantal activiteiten online per jaar	• MPC 1 tip per week en 1 actie per maand	Wekelijks Maandelijks	€5.000/jaar

**DHI-SD1-OD5 We zorgen voor mogelijkheid tot elders in Brussel sportief actief te zijn in sporten die niet in ons eigen aanbod zitten.**

DHI-SD1-OD05-A08 We gaan op zoek naar sportaanbieders in het Brusselse waar studenten terecht kunnen om aan voordeeltarief sporten te beoefenen die niet in het eigen aanbod zitten.

IJs schaatsen, muurklimmen, paardrijden, paddel, ... dat zijn voorbeelden van sporten die in onze eigen sportinfrastructuur en aanbod niet mee zijn opgenomen. Daarvoor gaan we op zoek naar partners in het Brusselse waar we onze studenten naar toe kunnen verwijzen indien ze daar naar op zoek zijn. Bij voorkeur aan voordelig studententarief.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal locaties	MPC 1 extra per jaar	2025 : 1 2028 : 4	5000

**DHI – SD2 UAB Studenten zijn, bij voorkeur al in de loop van hun eerste jaar aan de instelling, bewust van de voordelen van beweging en sport en de nadelen van een sedentaire levensstijl.**

**DHI-SD2-OD6 We voorzien de nodige sensibiliseringcampagnes om studenten op de hoogte te brengen van de fysieke, mentale en sociale voordelen van beweging en sport.**

DHI-SD2-OD06-A09 We maken jaarlijks een planning op van sensibiliseringcampagnes ter promotie van de voordelen van beweging en sport, voeren dit uit, meten en sturen na iedere campagne.

We maken hiervoor een afzonderlijke planning op en integreren deze in het onder SD1-OD1 vermelde communicatieplan. We werken hiervoor minstens één tot vier

verschillende campagnes ter promotie van de voordelen van sport uit. Met telkens een afzonderlijke focus op elk van die voordelen : fysiek, mentaal en sociaal.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	MPC 10% participatie	Jaarlijks Bij start van de semester en in de blokweken	€ 5.000

DHI-SD2-OD06-A10 We maken jaarlijks een planning op van sensibiliseringcampagnes ter promotie bewustwording van de negatieve gevolgen van een sedentaire levensstijl, voeren dit uit, meten en sturen bij met regelmaat.

We integreren in het onder SD1-OD1 vermelde communicatieplan de nodige campagnes ter bewustwording van de negatieve gevolgen van een sedentaire levensstijl op de levenskwaliteit. We zetten de “strijd tegen het zitten” voluit in.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	MPC 10% participatie	Jaarlijks Nov-Dec Apr-Mei	€ 5.000

DHI-SD2-OD06-A11 We integreren de sensibiliseringscampagnes in onze promotie team activiteiten.

Een aantal van de activiteiten van het promotie team leggen de focus op de voordelen van fysieke activiteit en nadelen sedentaire gewoonten. De variatie in focus (ofwel op sportaanbod, op sportparticipatie, op bewustwording, ...) wordt bepaald in het communicatieplan en op basis van ervaringen tijdens uitvoering in de loop van het jaar waar nodig bij gestuurd.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-EC	MPC 20% van onze studentenpopulatie aan bereik	Jaarlijks Sep-Dec en Feb-Mei Wekelijks	€ 15.000

### DH I – SD3 We waken er actief over dat studenten die deel nemen aan onze sportactiviteiten of gebruik maken van onze infrastructuur zich veilig voelen.

Op 15 maart 2024 werd een besluit tot uitvoering van de Vlaamse regering gepubliceerd m.b.t. het stimuleren van een veilig sportklimaat. We pikken vanuit de UAB hier graag op in door optimaal de richtlijnen en adviezen hieromtrent volgen.

### DHI-SD3-OD7 We minimaliseren de mogelijkheid tot racisme en grensoverschrijdend gedrag binnen ons sportaanbod.

We willen dat studenten die participeren in sport binnen ons eigen aanbod zich veilig voelen. Niet enkel door ervoor te zorgen dat de sportvoorzieningen in goede staat en veilig in gebruik zijn, maar ook door attent te zijn voor mogelijk ongewenst gedrag. Door medewerkers of participanten. Onze studenten hebben recht op een veilige omgeving om te sporten. En alle studenten dienen zich thuis te kunnen voelen bij ons.

DHI-SD3-OD07-A12 We brengen onze studenten op de hoogte van beleidswijzigingen vanuit Vlaanderen m.b.t. racisme en grensoverschrijdend gedrag om via die weg mogelijk nieuwe maatregelen correct in de praktijk om te zetten.

We brengen onze student sporters op de hoogte van het feit dat we oog hebben voor hun veiligheid. En vragen hen ons te helpen om samen te zorgen voor een veilig sportklimaat. Dit doen we via een communicatie op onze website en fysiek op plaatsen waar we actief zijn. De “respect”-campagne uit een vorige beleidsperiode kan hiertoe als inspiratie worden gebruikt en onder nieuwe vorm gelanceerd worden.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Communicatie campagne	1	Jaarlijks Permanent online	1.500

DHI-SD3-OD07-A13 We stellen een procedure op die we jaarlijks evalueren en bijsturen. Met als doel fair-play in de sport te promoten om via die weg een veilig klimaat voor de deelnemende studenten te realiseren.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Procedure Aantal meldingen per jaar	0 meldingen	Jaarlijkse herziening procedure Permanent meldpunt	nvt

DHI-SD3-OD07-A14 We nemen onze privacy regels onder de loep en sturen deze bij waar nodig naar de hedendaagse noden.

Privacy. Dat gaat ruimer dan hoe we omgaan met de ons ter beschikking gestelde data van onze “leden”. Bv. bij aankoop van de kaart of knip. Of bij een reservatie voor deelname aan een activiteit via onze Sport app. Dat gaat ook over hoe veilig iemand zich voelt binnen onze werking. En daarop moeten we zien dat we onze regels hierover zo transparant als mogelijk en betrouwbaar maken en houden.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal klachten	0 klachten Up to date privacy reglement	Jaarlijks September	500

## DH II : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. partner overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven binnen de associatie.

Alle initiatieven m.b.t. de strijd tegen het sedentaire leven en het promoten van een actieve levensstijl genomen door één van de twee partner instellingen staan open voor studenten van beide instellingen.

De EhB en VUB werken maximaal samen aan de uitbouw, coördinatie en promotie van een gezamenlijk sportaanbod dat onder dezelfde voorwaarden voor alle studenten van wordt aangeboden.

Initiatieven die buiten dit gezamenlijk aanbod door één van beide partners worden genomen ter promotie van een betere levenskwaliteit worden gedeeld zodat de andere instelling hierin zelf een keuze kan maken om deze al dan niet in eigen huisstijl te vertalen en te lanceren binnen de eigen instelling.

De administratie en financiën worden door de VUB afdeling beweging en sport gedragen, in volledige transparantie naar partner EhB toe.

**DH II – SD4 We zorgen maximaal voor een gemeenschappelijk aanbod en stellen activiteiten georganiseerd door beide of afzonderlijke partners open voor alle studenten van de associatie.**

**DHII-SD4-OD8 Alle UAB sportactiviteiten staan onder dezelfde voorwaarden en tarieven open voor alle studenten van de EHB en VUB.**

DHII-SD4-OD08-A15 VUB en EhB werken maximaal een gemeenschappelijk activiteitenplan en communicatieplan uit per jaar.

Om tegemoet te komen aan de vaststelling dat studenten graag op de studieplek zelf of thuis sporten werken we zoveel als mogelijk campusgericht. Hierbij streven we ernaar om op elke campus minstens één en bij voorkeur, in evenwicht met de beschikbaarheid van geschikte infrastructuur, meerdere activiteiten te voorzien. Ook wat de communicatie betreft (o.a. het digitaal sportaanbod, maar ook de gewone informatieverlening omtrent sport mogelijkheden aan de VUB en EHB) besteden we de nodige aandacht aan de verschillen tussen de vestigingen en de studentenpopulatie per campus.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Divers act plan	75% VUB en 25% EhB in totaal participatie	Jaarlijks in sep.	zie OD 1.1

DHII-SD4-OD08-A16 Activiteiten die naast de gemeenschappelijk geplande activiteiten door één van beide partners worden georganiseerd staan open voor studenten van beide instellingen.

Als er dan in overleg aanvullend aan het gemeenschappelijk aanbod door één van de beide partners een extra activiteit wordt voorzien staat deze altijd open voor deelname door studenten van de niet organiserende instelling.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A	75% VUB en 25% EhB in totaal participatie	Jaarlijks in sep.	5000

DHII-SD4-OD08-A17 Administratie en financiën worden centraal beheerd in volledige transparantie.

Ter administratieve vereenvoudiging en vanuit praktische overwegingen wordt de administratie en financiën door de afdeling beweging en sport van de VUB beheerd.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Jaarrapport	Transparant rapport	Jaarlijks in maart	nvt



### DH III : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. associatie overschrijdende competitieve en recreatieve sportinitiatieven.

De UAB stelt haar activiteiten open voor studenten van andere Nederlandstalige Hoger onderwijsinstellingen. Hiervoor wordt onderling met voornamelijk de instellingen van de Associatie KUL in Brussel (campus Brussel KUL, Odisee en Luca School of Arts) onderhandelt over de voorwaarden waarop dit kan gebeuren. Hierbij rekening houdend met het comfort van de UAB-student en mogelijke financiële implicaties.

Structureel overleg omtrent samenwerkingen tussen de Brusselse Nederlandstalige hoger onderwijsinstellingen wordt voorzien in samenwerking met Brik onder de noemer "StudentenSport Brussel".

We bespreken jaarlijks het UAB activiteitenplan met de vertegenwoordigers van de studentensport van de AKUL instellingen in Brussel en zien waar er mogelijkheden zijn tot participatie door studenten van die instellingen.

Sportmix, futsalleagues, Sportrofee, sportinfrastructuur, ... studenten van de AKUL zijn in principe welkom, zij het niet onder dezelfde voorwaarden als studenten van de Ehb of VUB. VUB is hierin initiatiefnemer en aanspreekpunt.

We nemen jaarlijks deel aan de 20KM van Brussel. Dit doen we samen met alle Nederlandstalige hoger onderwijsinstellingen in Brussel. Ehb is hierin initiatiefnemer en aanspreekpunt.

Zowel de VUB als Ehb participeren actief in studentensport op Vlaams, Belgische en internationaal niveau. We promoten en faciliteren deelname aan competities en andere initiatieven van SSV, BUSF en FISU.

Vanuit de associatie wordt actief geparticipeerd in de werkingen van SSV en BUSF. Met een engagement van deelname in het dagelijks bestuur van deze twee overkoepelende studentenwerkingen. Op die manier kunnen we een nauwe samenwerking garanderen om zo optimaal onze studenten te vertegenwoordigen, informeren, sensibiliseren en ondersteunen m.b.t. deelname aan Vlaamse, Belgische en internationale studentensport kampioenschappen.

**DH III – SD5 De UAB stelt, binnen de mogelijkheden en onder specifieke voorwaarden, haar activiteiten in sport open voor studenten van andere dan Ehb of VUB Nederlandstalige onderwijsinstellingen te Brussel.**

**DHIII-SD5-OD9 Alle lokale UAB sportactiviteiten staan open voor andere dan UAB-studenten uit het Nederlandstalig hoger onderwijs in Brussel.**

**DHIII-SD5-OD09-A18 We werken nauw samen met andere hoger onderwijsinstellingen actief in Brussel en elders en stellen een aantal van onze diensten open voor andere dan EHB of VUB studenten**

Ook de studenten van andere hoger onderwijsinstellingen dan de EHB of VUB zijn welkom tot deelname aan een aantal van de activiteiten die vanuit deze twee partners worden aangeboden. O.a. voor gebruik van de sportinfrastructuur in beheer van de VUB of deelname aan de SportMix. Hier worden dan wel andere dan de voordeeltarieven die gelden voor UAB studenten op toegepast. We voorzien hiervoor een jaarlijks overleg op moment dat het activiteitenplan (zie DH1-SD1) klaar is tijdens dewelke dan de mogelijkheden en voorwaarden worden besproken tot deelname door AKUL studenten.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-AKUL	Verbinden van NL studenten in Brussel	Jaarlijks	20.000

**DHIII – SD5 – OD10 We werken nauw samen met de overige Nederlandstalige hoger onderwijs instellingen en ontplooiën een aantal gezamenlijke (recreatieve) sportactiviteiten onder de noemer “Studentensport Brussel”**

**DHIII-SD5-OD10-A19 We nemen jaarlijks samen deel aan minstens één groot Brussels sport evenement**

Traditioneel is dit de deelname aan de 20KM geworden, het grootste sportevenement van het jaar in de regio. Maar dat is geen noodzaak, noch verplichting, er kan ook voor een ander evenement gekozen worden.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Gezamenlijke deelname aan een event	MPC 1	Jaarlijks	€5.000

**DHIII-SD5-OD10-A20 We verspreiden informatie omtrent elkaars aanbod via de eigen beschikbare kanalen .**

Minimaal een link naar de respectievelijke websitepagina's van de verschillende partners, samen met deze van de VGC op onze eigen sportpagina's te voorzien.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Publicatie van de sportinfo van de 4 instellingen via de websites (link naar de andere sites op de sportpagina)	Sociaal dienstbetoon Ruimer aanbod voor alle studenten kenbaar maken	Jaarlijks	NVT

**DHIII – SD6 Studenten van de UAB participeren in sport op Vlaams, Belgisch en internationaal niveau en zorgen voor een positieve uitstraling van onze instellingen**

**DHIII – SD6 – OD11 We sporen studenten van de beide instellingen actief aan tot en ondersteunen hen bij deelname aan de Vlaamse studentensport kampioenschappen in organisatie van SSV**

**DHIII-SD6-OD11-A21 De UAB voorziet vertegenwoordiging in de bestuursorganen van de vzw SSV en participeert actief in het beleid en werking van de vzw**

Minstens 2 vertegenwoordigers van de UAB in de AV en 1 in de RVB en DB van de federatie om een maximale input op Vlaamse beleidsniveau ter vertegenwoordiging van onze studenten te garanderen.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Vertegenwoordiging in AV, RVB en DB van de vzw	Inspraak in het beleid op Vlaams associatie overschrijdend niveau	jaarlijks	€2.500

**DHIII-SD6-OD11-A22 We stimuleren studenten tot deelname aan en faciliteren de deelname van onze studenten aan de Vlaamse individuele en ploegen kampioenschappen.**

We promoten de deelname aan de Vlaamse studentensportkampioenschappen die door SSV worden georganiseerd. We voorzien de n

odige selecties per jaar, trainingen, de inschrijving tot deelname en ondersteuning ter plaatse op de dagen van de kampioenschappen zelf, ... . Alle nodige logistiek wordt door de afdeling BS VUB en/of Stuvo EHB gefaciliteerd.

Indicator	Doel	Timing	Budget
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aantal deelnames op jaarbasis aan de kampioenschappen</li> <li>TSP-EC</li> </ul>	MPC deelname aan 10 kampioenschappen per jaar voor de VUB en 1 voor de EHB	Jaarlijks	€25.000

### DHIII – SD6 – OD12 We sporen studenten van de beide instellingen actief aan tot en ondersteunen hen bij deelname aan de Belgische en internationale studentensport kampioenschappen via BUSF

#### DHIII-SD6-OD12-A23 De UAB voorziet vertegenwoordiging in de bestuursorganen van de BUSF en participeert actief in het beleid en werking van de organisatie

Minstens 2 vertegenwoordigers van de UAB in de AV en 1 in de RVB en DB van de federatie om een maximale input op Belgisch beleidsniveau ter vertegenwoordiging van onze studenten te garanderen.

Indicator	Doel	Timing	Budget
Vertegenwoordiging in AV, RVB en DB van de federatie	Inspraak in het beleid op Belgisch niveau	jaarlijks	€1.000

#### DHIII-SD6-OD12-A24 We stimuleren studenten tot deelname aan en faciliteren de deelname van onze studenten aan de Belgische individuele en ploegen kampioenschappen.

De winnaars van de Vlaamse ploegenkampioenschappen strijden aan het eind van elk academiejaar voor de Belgische titel tegen de kampioen van de Waalse studentensport ploegen kampioenschappen (in organisatie van ASEUS, de Waalse vleugel van de BUSF). Studentensport kampioenschappen in individuele sporten hebben dan weer bijna allemaal direct op Belgisch niveau plaats in samenwerking tussen SSV en ASEUS.

Indicator	Doel	Timing	Budget
Aantal deelnames op jaarbasis aan de Belgisch studentensport kampioenschappen TSP-EC	MPC deelname aan 1 ploegen en 10 individuele studentensport kampioenschappen	Jaarlijks	€10.000

#### DHIII-SD6-OD12-A25 We stimuleren en faciliteren de deelname van EHB en VUB topsportstudenten aan de internationale studentensport kampioenschappen in organisatie van het FISU

De FISU organiseert Zomer en Winter University Games, de “Olympische spelen” voor studenten uit de hele wereld. Voor sporten die geen deel uitmaken van de Games worden afzonderlijke World University Championships georganiseerd. Voor deelname aan deze kampioenschappen dienen studenten te voldoen aan een aantal criteria om het niveau van deze kampioenschappen te waarborgen. De UAB faciliteert voor haar topsportstudenten die in aanmerking komen voor deelname aan zo’n kampioenschap en, in nauwe samenwerking met de topsportbegeleiders aan de beide instellingen, de inschrijving via de BUSF en ondersteunt de student financieel met een tussenkomst in onkosten die de student moet maken om deel te nemen (verplaatsing, overnachtingen ter plaatse, ...).

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal deelnames op jaarbasis aan de Internationale studentensport kampioenschappen	Topsportstudenten de mogelijkheid bieden te proeven van een competitie op wereldniveau	Jaarlijks	€5.000

*Als extra associatie overschrijdend initiatief organiseert de VUB in overleg met de ULB onder de vleugels van de BUA (Brussels University Alliance) minstens één keer per twee academiejaren in het begin van het nieuwe sportseizoen (sep-okt) **wedstrijden tussen de Foxes (VUB teams) en Owls (ULB teams)** in een 5-tal sporten (bv. Rugby, Zaalvoetbal, Volleybal heren en dames en Basketbal heren en dames). Dit nemen we niet mee als maatregel in dit plan, maar wordt in de praktijk wel opgevolgd door VUB sport afzonderlijk.*

#### DH IV : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de samenwerking met externe actoren met het oog op onder meer de verruiming van het sportaanbod en de doorstroming.

In het kader van ons lokaal recreatief sportaanbod, onze “sportmix”, werken we samen met lokale **sportclubs en experts** waar mogelijk. Op die manier willen we studenten laagdrempelig laten kennis maken met een ruim aanbod aan sportmogelijkheden. En hen de mogelijkheid geven om indien daar interesse voor is ook door te stromen naar meer uren van dezelfde sport via het uitgebreidere club aanbod.

We werken verder samen met onze private partner **Basic Fit** voor ons fitnessaanbod.

We zorgen voor een goede verstandhouding met **lokale overheden**. Met in eerste plaats de **Sportdienst van de VGC** (waarvan een vertegenwoordiger wordt uitgenodigd op de vergaderingen in het kader van “studentensport Brussel”). Maar evengoed maken we werk van samenwerkingen met de **gemeente besturen** van gemeenten waar er een campus van EhB of VUB gevestigd is.

Zo geniet de VGC en de door de VGC erkende sportwerkingen en scholen voorrang op reservatie van sportinfrastructuur in beheer van de VUB (zie ook DH VI) en is er samenwerking met de gemeenten Elsene en Etterbeek op vlak van het ter beschikking stellen van sportinfrastructuur voor clubs uit die gemeenten alsook m.b.t. de organisatie van sportkampen tijdens de schoolvakanties.

Daarnaast bouwen we ook een intern netwerk met verschillende administratieve en academische afdelingen.

**DHIV – SD7. We versterken ons bestaand netwerk en bouwen het verder uit met experts tot verdere verruiming en professionalisering van ons sportaanbod.**

**DHIV – SD7 – OD13. We werken daar waar nodig om een kwaliteitsvol en breed aanbod aan activiteiten aan onze studenten te kunnen aanbieden samen met experts in hun vakgebied.**

DHIV-SD7-OD13-A26 In het kader van de Sportmix werken we samen met **lokale clubs** en sportfederaties die aan voordeeltarief de VUB sportinfrastructuur kunnen huren in ruil voor gratis deelname van studenten met een knip/sticker tijdens de academische lesweken van het jaar aan de clubtrainingen in het VUB sportcomplex te Elsene en de VUB sportvoorzieningen in beheer van Basic Fit te Jette.

Vb. atletiek, aikido, conditiegymnastiek, gaëlic football, hurling, , kickboksen, onderwaterhockey, foorball, rugby, ...

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal sportclubs in de Sport!Mix	MPC 50%	26 academische lesweken van het jaar	€7.110

DHIV-SD7-OD13-A27 In het kader van de Sportmix doen we beroep op **experts als lesgevers** in bepaalde sportdisciplines

Vb. een personal trainer als lesgever yoga, pilates en/of Bodymix en specialisten in vechtsporten.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal expert lesgevers in de Sport!Mix	MPC 25%	26 academische lesweken van het jaar	€15.000

DHIV-SD7-OD13-A28 We zorgen in het kader van de PPS voor een goede verstandhouding en samenwerking met de privaatpartner **Basic Fit**.

Dankzij deze samenwerking kunnen we niet alleen onze studenten een ruim aanbod aan mogelijkheden tot fitnessbeoefening aan voordeeltarief aanbieden, maar zijn er ook nog tal van andere voordelen verbonden aan de samenwerking. Op de campus te Jette hebben we dankzij Basic Fit ook nog eens extra sportvoorzieningen voor vechtsport, dans en sporten zoals badminton, basketbal, volleybal en futsal. En ook nog extra faciliteiten voor eerder sociale dan sportieve doeleinden zoals de vergaderzaal voor de studentenverenigingen en een student lounge. En, niet te vergeten, dit dan zowel te Elsene als Jette, een plek waar de kine en LO studenten les kunnen volgen en stage lopen.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal PPS-leden bij Basic Fit	MPC 20%	Jaarlijks	NVT (kadert in overeenkomst met Basic Fit)

DHIV-SD7-OD13-A029 We gaan op zoek naar een **professional in het organiseren van sport evenementen** om een nieuw project uit te werken en aan te bieden als opvolger van de Strong Student Run en de Kom Uit Uw Kot events.

Vb. Golazo voor de Brussels University Cyclocross, Denali voor een Student Air Games, Energy Lab met hun My Trace project, Cowa-Bunga voor een Campus Challenge, ...

Indicator	Doel	Timing	Budget
Realisatie van een nieuw project ter promotie van Brussel als studentenstad en verhoging van de sportparticipatie onder de studenten	MPC 1	2025 : marktonderzoek 2026 : proefproject 2027 : project gerealiseerd 2028 : evaluatie en mogelijke continuering	€8.000 (deel eventueel mogelijk via impulsfonds van SSV)

**DHIV – SD7 – OD14. We doen beroep op de academische potentie aan de onderwijsinstellingen om het sportbeleid op verantwoorde manier in de praktijk om te zetten**

DHIV-SD7-OD14-A30 In het kader van (sensibilisering) campagnes werken we samen met andere **interne diensten** aan de instellingen.

Faculteit LK, opleiding LO, restaurant, ... . Het afdelingshoofd geeft met regelmaat elk academiejaar een aantal lezingen voor studenten van de opleidingen LO aan de EHB en VUB. Via deze weg wordt het makkelijker om projecten in samenwerking met deze studenten te realiseren. Voorbeelden hiervan uit het verleden zijn de Strong Student (Fun) Run en de “Studeer je niet Vet!” campagne. Dit zal in de toekomst worden verder gezet en uitgebreid, ondanks de daling in aantal studenten LO aan de VUB, maar met de opportuniteit van de verhuis van de praktijklessen voor de studenten uit de lerarenopleiding LO van de EHB naar het VUB sportcomplex te Elsene.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal samenwerkingen	MPC 1	jaarlijks	NVT (zie SD1 – OD1.1)

**DHIV – SD7 – OD15. We werken samen met de academische afdelingen op vlak van onderwijs en onderzoek om permanent ons beleid te evalueren en bij te sturen**

DHIV-SD7-OD15-A31 Via o.a. de **wetenschapswinkel** doen we jaarlijks één tot meerdere oproepen m.b.t. voor de studentensport relevante onderzoeksonderwerpen.

Design & Technologie, opleidingen LO, Communicatie, Wetenschappen, Sociale wetenschappen, Business management, ... aan de beide instellingen zijn er een aantal opleidingsonderdelen waar we mee kunnen samenwerken op vlak van onderzoek omtrent “sport” in de breedste zin van het woord. Hier willen we graag met regelmaat

een onderzoek laten uitvoeren met oog op de verdere optimalisering van het studentensportaanbod inclusief de promotie ervan. Steeds met het oog op verbetering van dienstverlening en toename in participatie aan sport door de studenten.

Indicator	Doel	Timing	Budget
Aantal onderzoeken	MPC 1	Jaarlijks	€2.500

### DHIV – SD7 – OD16. We hebben een goede band met alle lokale overheden actief in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

DHIV-SD7-OD16-A32 We werken aan een breed maatschappelijk gedragen sportaanbod via nauw overleg met de collega's van de **VGC-sportdienst**.

Vanuit de VUB en/of EHB zorgen we voor vertegenwoordiging in de sportraad van de VGC om zo de vinger aan de pols te houden wat betreft Vlaamse Brussels sportbeleid en inspraak voor de hoger onderwijsinstellingen te voorzien. We onderhouden ook een goede relatie van de administratie door regelmatig overleg en het uitwerken van minstens één tot meerdere samenwerkingen met de VGC-sportdienst. Zowel op vlak van beleid, als activiteiten, als infrastructuur en communicatie. Zo wordt onder andere het sportaanbod van de UAB via de kanalen van de VGC gecommuniceerd en zorgen wij omgekeerd ook voor een doorstroming van studenten naar het reguliere sportaanbod van de VGC door het voorzien van de link "sportinbrussel.be" op onze websites.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal samenwerkingen	Minstens één samenwerking per jaar. En up-to-date samenwerkingscontract tussen de VUB en VGC	Jaarlijks	NVT (maakt deel uit van een samenwerking akkoord tussen VUB en VGC Sportdienst)

DHIV-SD7-OD16-A33 We zorgen voor een goede verstandhouding met de **verschillende lokale overheden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest**.

BHG, Elsene, Jette, Oudergem, Etterbeek, Brussel, ... overal waar de EHB en VUB actief zijn zorgen we ervoor dat sport ingezet wordt als middel ter promotie van onze instellingen. Vanuit deze samenwerkingen kunnen de banden met zowel het gewest, de gemeenschap als de lokale gemeenten nauwer worden. In samenwerking met deze overheden kunnen we werk maken van het promoten van Brussel als studentenstad en tegelijkertijd via o.a. sociaal dienstbetoon en het organiseren van gemeenschappelijke sportactiviteiten de integratie van de studenten in deze wereldstad faciliteren.

Indicator	Doel	Timing	Budget
Aantal contacten en/of samenwerkingen	MPC 1 per overheidsinstantie waar EHB of VUB actief is	Jaarlijks	NVT



**DH V : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de volgende specifieke doelgroepen : buitenlandse studenten, personen met een migratieachtergrond, personen met een handicap en topsportstudenten.**

Alle promotioneel gerichte communicatie gebeurt in zowel het Nederlands als Engels.

We overleggen jaarlijks met de grootste studentenorganisaties die als doelgroep de internationale student of studenten met een migratieachtergrond hebben. Aandacht hierbij gaat naar initiatieven die inclusiviteit promoten met als doel alle studenten maximaal te laten aansluiten bij ons regulier aanbod (zie DH I, II en III). En aansluitend wordt een plan opgemaakt m.b.t. specifieke acties gericht op deze doelgroepen.

Voor studenten met een handicap voorzien we een laagdrempelig meldpunt waar ze terecht kunnen met vragen omtrent (participatie in) sport.

Topsportstudenten genieten aan de VUB en EhB studie gerelateerde ondersteuning. Hier is een academische afdeling aan beide instellingen verantwoordelijk "Topsport & Studie".

**DHV – SD8. Bij planning en uitvoering van ons activiteiten- en communicatieplan hebben we oog voor studenten met specifieke noden. Studenten met een migratieachtergrond, internationale studenten, studenten met een functiebeperking en topsportstudenten zijn hierbij de bijzondere doelgroepen.**

**DHIV – SD8 – OD17. Voor studenten, door studenten : we werken maximaal samen met studenten(verenigingen) die zich richten op bijzondere doelgroepen voor de uitbreiding van het studentensportaanbod**

DHV-SD8-OD17-A34 We zorgen voor goede contacten met de studentenverenigingen die zich op één van de **bijzondere doelgroepen** richten : de generatiestudent, de student met migratieachtergrond, de internationale student en de G-student

ISP, ESN, Mixomnia, Auxilio, Swamp, de sportpraesessen van de erkende studentenverenigingen, ... er zijn zowel aan de VUB als de EHB studentenverenigingen die zich focussen op een specifieke doelgroep onder de studenten. Via goede contacten met deze verenigingen kunnen we ons aanbod naar deze doelgroepen beter bekend maken alsook specifiek in samenwerking met deze verenigingen extra activiteiten op maat van deze doelgroepen uitwerken. Bij voorkeur via inclusief werken naar onze regulier sportaanbod, zoals de sportmix, de Sporttrofee, maar ook de project pot en tussenkomsten in sportlidmaatschappen die hiervoor kunnen ingezet worden.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal projecten i.s.m. studenten	MPC 1 per categorie	Jaarlijks	€1.500

DHV-SD8-OD17-A35 We leiden studentenorganisatie die "de **internationale student**" vertegenwoordigen naar ons "Sportief studenteninitiatief" project om samen met hen jaarlijks op maat waar er nood is een specifiek op hen gericht event te realiseren.

In samenwerking met de studentenverenigingen die zich specifiek richten tot de internationale studenten aan onze instellingen maken we werk van een afzonderlijk specifiek op deze groep van studenten gerichte activiteit of evenement per jaar. We zorgen ervoor dat deze doelgroep de weg vind naar onze "Sportief studenteninitiatief".

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Projecten i.s.m. studentenverenigingen die deze groep van studenten vertegenwoordigd TSP-A	Betrekken van de internationale student bij het studentensport leven	Permanent (alle communicatie in NL/ENG)	€1.500

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal aanvragen	Betrekken van de gehandicapte student bij het studentenleven	Permanent	€1.500

DHV-SD8-OD17-A36 We leiden studentenorganisaties die “de **student met migratieachtergrond**” vertegenwoordigen naar ons “Sportief studenteninitiatief” project om samen met hen jaarlijks op maat waar er nood is een specifiek op hen gericht sportinitiatief te realiseren.

In samenwerking met de studentenverenigingen die zich specifiek richten tot de allochtone studenten aan onze instellingen staan we klaar om op hun vraag samen werk te maken van een op maat georganiseerd sportinitiatief voor deze doelgroep.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
TSP-A Projecten i.s.m. studentenverenigingen die deze groep van studenten vertegenwoordigd	Betrekken van de allochtone student bij het studentensport leven	Permanent (in alle communicatie oog houden voor deze doelgroep)	€1.500

**DHV – SD8 – OD18. We staan klaar om studenten met een functiebeperking op maat te helpen bij het vinden van een geschikt sportief initiatief**

DHV-SD8-OD17-A37 We zorgen voor een laagdrempelig contactpunt waar studenten met een functiebeperking terecht kunnen met vragen omtrent sport(mogelijkheden).

Reactief staan we altijd klaar om studenten met een functiebeperking te helpen in hun zoektocht naar een geschikte activiteit en plaats zodat ook zij aan sport kunnen doen.

**DHV – SD8 – OD19. Topsport en studie geslaagd combineren ... dat is al meer dan 30 jaar een doelstelling aan de VUB. En dat zetten we verder.**

DHV-SD8-OD19-A38 We voeren een campagne omtrent “topsport” waarbij aandacht wordt besteed aan de bijzondere doelgroep “**studenten met een topsportstatuut**”.

In overleg met de coördinator van Topsport en Studie aan de twee instellingen worden er in het jaarlijks communicatieplan initiatieven opgenomen hoe we de studenten met een topsportstatuut informeren over hun sportieve mogelijkheden, met in het bijzonder oog voor de studentenkampioenschappen op Vlaams, Belgisch en, vooral, internationaal niveau.

Indicator	Doel	Timing	Budget/jaar
Aantal deelnames aan studenten kampioenschappen door topsportstudenten	Faciliteren van topsporters voor deelname aan internationale studentensport kampioenschappen	jaarlijks	€500



## DH VI : De expliciete beleidsmaatregelen m.b.t. de sportinfrastructuur.

### ANALYSE VERLEDEN “AS WAS” (2020) t.o.v. HUIDIGE “AS IS” (2024) en GEWENSTE SITUATIE “TO BE” (2028) / DH VI

AS WAS (2020)	AS IS (2024)	TO BE (2028)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2018 opende het nieuwe VUB zwembad op de campus te Elsene de deuren;</li> <li>• In deze periode werden ook een aantal noodzakelijke renovaties en innovaties op een duurzame manier uitgevoerd : renovatie van de sportvloeren van beide sportzalen en klein openlucht veld, renovatie van de kleine vechtsportruimte, plaatsing van Ledverlichting op het klein outdoor veld en in de sportzalen, ...;</li> <li>• De samenwerking met Basic Fit werd in deze periode verder uitgebouwd en versterkt. Dit leidde te Jette alvast tot een aantal extra, niet direct sport gerelateerde, maar wel ten voordele van de student, mogelijkheden (o.a. een lokaal voor academische doeleinden, een lokaal voor de studentenverenigingen en een zone die als ontmoetingsplek kan dienen op de campus voor studenten, personeel, alumni en sympathisanten).</li> <li>• In Brussel centrum huren we nog steeds een paar uur per week een zaaltje voor sportieve doeleinden bij GC De Markten; ook hier is er een goede verstandhouding. Om meer studenten te betrekken werden echter, in samenwerking met docenten en studenten, op een aantal campussen zelf in een leslokaal yoga en dansactiviteiten gelanceerd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Sportinfrastructuur in eigen beheer op de campus te Elsene is volledig operationeel;</li> <li>• VR Sportzone is gerealiseerd en in gebruik;</li> <li>• Student Lounge is gerealiseerd, het project “Snuzzle ruimte” werd afgevoerd;</li> <li>• De werking is “corona-proof” met de nodige veiligheidsvoorzieningen;</li> <li>• Er is een duurzaam energiebeheer (o.a. efficiëntie van de installaties van het zwembad, de WKK draait op toeren, de in 2020 geplaatste zonnepanelen op de daken van de sportzalen leveren rendement, de LED verlichting werkt optimaal, de aansturing van de verlichting indoor en outdoor -uitgezonderd het rugbyveld, judozaal en zwembad-, verloopt via online programmering en aansturing, ...)</li> <li>• Er wordt gestart met de bouw van een Vechtsport Expertise centrum</li> <li>• We hebben een “digitale” infrastructuur (via de Sport app, Instagram, website en Youtube);</li> <li>• Aan de EHB zijn er op de verschillende locaties mogelijkheden tot sport en zoekt men nieuwe opportuniteiten om sport aan te bieden, op of in de buurt van de campussen;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het nieuwe VEC is geïntegreerd in de dagelijkse werking van het VUB sportcomplex op de campus te Elsene en biedt tal van extra mogelijkheden tot sportbeoefening.</li> <li>• De ten gevolge van de bouw van het VEC gereduceerde openlucht sportinfrastructuur tussenin de sportzalen in het sportcomplex van de VUB op de campus Elsene heeft een nieuwe bestemming gekregen (paddel, 3x3 Basketbal, pickle ball, freerunning, ...?).</li> <li>• Alle verlichting, inclusief het rugbyveld, is omgevormd naar LED verlichting en efficiënter in aansturing via één geïntegreerd online platform.</li> <li>• De sportzalen zijn voorzien van nieuwe, beter geïsoleerde daken.</li> <li>• De luchtgroepen in beide sportzalen zijn samen met de nooddeuren vervangen door nieuwe (ingepland zomer 2024) en zorgen voor een betere aansturing van lucht en temperatuur.</li> <li>• Voorbereidingen voor vervanging van (de toplaag) van het rugby/voetbalveld zijn gestart.</li> <li>• Studie rond noodzaak ter vervanging van de tartan toplaag van de atletiekpiste is uitgevoerd.</li> <li>• Aan de Ehb is er op elke campus minstens één plek ter stimulering van beweging en/of sport.</li> </ul>

De VUB heeft heel wat sportinfrastructuur in eigen beheer (zie onderdeel 3, omgevingsanalyse). Met een waarde van 20milj € en een jaarlijkse omzet van meer dan een miljoen euro. De VUB stelt zich garant dat ze ook tijdens deze Olympiade de nodige inspanningen zal doen om deze infrastructuur in optimale conditie te houden.

We voorzien minimaal 10% van de beschikbare uren voor academisch gebruik overdag en minimaal 10% tot maximum 40% van de beschikbare gebruikersuren tijdens de avonden op weekdays voor studentensport activiteiten. Bij de programmatie van de bezetting wordt gewerkt met een prioriteiten volgorde van inplannen van activiteiten. Zo worden altijd eerst de academische uren ingepland in overleg met de LO opleidingen van de VUB en EhB, daarna de studentensport activiteiten in eigen organisatie. En dan worden pas de overige uren ter beschikking gesteld van (externe) huurders.

Studenten van de VUB en EhB kunnen aan voordeeltarief gebruik maken van de VUB Sport infrastructuur. De studententarieven worden jaarlijks geïndexeerd en dienen door de studentenraad van de VUB te worden goedgekeurd.

In Juni 2024 starten de werken m.b.t. de bouw van een 800m<sup>2</sup> groot Vechtsport Expertise Centrum op de campus van de VUB te Elsene. Dit nieuw onderdeel van het VUB sportcomplex zal in principe de deuren openen in september 2025 en zal dus vanaf het academiejaar 2025-2026 mee ingezet kunnen worden ter promotie van sport naar de studenten toe.

**DH VI – SD 9 De student kan aan of in de buurt van zijn/haar studieplaats terecht in kwalitatieve sportinfrastructuur voor het beoefenen van zijn/haar favoriete sport**

**DHVI – SD9 – OD20 De VUB stelt een voor diverse recreatieve en competitieve doeleinden geschikte en in optimale toestand verkerende infrastructuur voor sport in eigen beheer op de campus te Elsene en in beheer van privaat partner Basic Fit op de campus te Jette ter beschikking van alle studenten.**

*Een optimalisering van bezetting van de sportinfrastructuur in eigen beheer is één van de basis doelstellingen van de afdeling beweging en sport van de VUB. Via een meerjarenplan voor de nodige renovaties en innovaties van de aanwezige infrastructuur zorgt de afdeling voor een duurzaam aanbod van infrastructuur. Dit wordt niet in detail in dit plan mee opgenomen. We beperken ons in dit plan tot het onderdeel “promotie beweging en sport” van de afdeling BS van de VUB aangevuld met noden m.b.t. studentensport aan de EhB.*

**DHVI-SD9-OD20-A39 We stellen de VUB sportinfrastructuur op de campussen te Elsene en Jette ter beschikking voor studenten aan voordeeltarief.**

Studenten van de EHB en VUB genieten bij het huren van de VUB-sportinfrastructuur op de campussen te Elsene en Jette van een voordeeltarief. Deze korting heeft betrekking op de zwem, jog -en squashkaarten, maar evengoed op de tarieven die gelden voor de huur van sportinfrastructuur. Hierbij hanteren we een dal- en piektarief waarbij het piektarief nog altijd een 50% korting op het normale tarief voor externen is. Beide sportcomplexen zijn 7 dagen per week open van 8 tot 22u (in het weekend 9-21u).

Indicator	Doel	Timing	Budget
TSP-A	MPC 10%	Dagelijks	NVT (zit op de
Aantal Zwem en joggingkaarten per jaar		Jaarlijkse indexering van de voordeel tarieven	deelbegroting infrastructuur van de afdeling BS)
TSP-A			

DHVI-SD001-OD001-A40 We breiden ons sportcomplex op de campus te Elsene uit met een extra 800m<sup>2</sup> aan sportoppervlak. Vanaf 2025 kunnen studenten terecht in het **“vechtsport expertise centrum”** voor allerlei extra sportinitiatieven.

Start van de bouwwerken is gepland in juni 2024. Met als doel om vanaf de zomer 2025 te openen. Vanaf het academiejaar 2025-2026 hebben we er dus een opportuniteit bij voor het stimuleren van studenten tot regelmatige sportbeoefening. We gaan hier onze werking conform het bestaand exploitatiemodel in ontplooiën. De faculteit LK van de VUB en de LO opleiding van de EHB gaan hier gebruik van kunnen maken voor academische doeleinden. Wij gaan er sportmix activiteiten in kunnen organiseren. We gaan samen kunnen werken met sportclubs die gebruik willen maken van deze infrastructuur. En studenten gaan aan voordeeltarief gebruik kunnen maken van deze infrastructuur op individuele basis via hun sportkaart en aan voordeeltarief.

Indicator	Doel	Timing	Budget
TSP-A	5% extra studenten in sportparticipatie	2025 : opstart 2026 : 100 studenten 2027 : 500 studenten 2028 : 750 studenten	NVT (zit elders op de begroting van de VUB met een gedeelte in de deelbegroting infrastructuur van de afdeling BS)

**DHVI – SD9 – OD21 Ook op de overige, minder grote campussen dan deze te Elsene en Jette worden de nodige inspanningen gedaan m.b.t. het voorzien van sportmogelijkheid in of rond elk van eigen onderwijsvoorzieningen**

DHVI-SD9-OD21-A41 We onderzoeken de opties op alle campussen waar geen specifieke sportfaciliteiten aanwezig zijn tot gebruik van bestaande schoolinfrastructuur voor het inrichten tot een plek geschikt voor het organiseren van sport(stimulerende) activiteiten en nemen waar mogelijk hierop actie.

Campus Kanal, Campus Kaai, Campus Bloemenhof, ... dat zijn grote campussen met heel wat studenten die we makkelijk moeten kunnen activeren als we op de studieplek een mogelijkheid tot organiseren van sportinitiatieven hadden. In de vorige beleidsperiode werd hier de eerste stap in gezet. Daar willen we in deze beleidsperiode verder op bouwen.

Indicator	Doel	Timing	Budget
Aantal sportplekken per campus	Uitbreiding van het sport aanbod Sportaanbod in de buurt van alle campussen Verhoging van de participatie in sport	2025 : onderzoek 2026 : planning 2027 : uitvoering 2028 : in gebruik name	€3.000/jaar

DHVI-SD9-OD21-A42 We **huren** waar mogelijk **sportinfrastructuur** in de nabijheid van de campussen waar de EHB of VUB actief is en er waar er (nog) geen eigen of niet alle sportvoorzieningen op de campus voorzien zijn om een sportaanbod aangepast aan de wensen van de studenten te kunnen realiseren.

We doen een rondvraag bij gemeenten en scholen met sportinfrastructuur in de buurt van deze campussen naar beschikbaarheid.

Indicator	Doel	Timing	Budget
TSP-A	Uitbreiding van het sport aanbod Sportaanbod in de buurt van alle campussen Verhoging van de participatie in sport	Jaarlijks	€3.000/jaar

## 1. SLOTWOORD

Met dit beleidsplan neemt de UAB, meer bepaald de afdelingen en medewerkers die instaan voor de studentensportvoorzieningen, de verantwoordelijkheid voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van een “gezond” sportaanbod.

Het plan komt tegemoet aan de bepalingen uit het decreet “Sport in het Hoger Onderwijs” van 3 april 2009, gewijzigd bij het decreet van 18 mei 2018 en sluit maximaal aan bij de adviezen vanuit de handleiding voor opmaak van het plan vanuit Sport Vlaanderen.

Het is een beleidsdocument van 44 pagina’s (waarvan de helft besteed aan specifieke doelen en maatregelen), opgemaakt voor de duur van de olympiade 2025-2028. Het bevat alle doelstellingen, inspanningen, voorzieningen en instrumenten voor het voeren van een gedegen sportbeleid. In totaal plannen we 42 maatregelen waarmee we de studentensportparticipatie in de komende 4 jaar willen stimuleren en doen groeien.

Aan de sportverantwoordelijken van de EhB en VUB is het nu de uitdaging om deze maatregelen effectief en efficiënt uit te voeren. Tijdens de uitvoering kan dan worden gemeten wat werkt en wat niet zodat er in de loop van de Olympiade daar waar nodig kan worden bijgestuurd naar succes toe.

De mensen van het overlegplatform sport van de UAB staan alvast klaar om ook in de toekomst voluit te gaan om zoveel mogelijk studenten te activeren in beweging en sport.

Met als doel onze hen te sterken tegen alle mogelijke mentale, fysieke en sociale bedreigingen waarmee een mens in onze hedendaagse maatschappij geconfronteerd wordt. Een sportieve mens is veelal een fitte mens. Een fitte mens is dan weer een weerbare, veerkrachtige mens. Logisch toch dan dat we hier voluit voor gaan, niet?

Als onderwijsinstellingen willen we dan ook graag bijdragen aan een sterke samenleving, samengesteld uit fitte en gezonde mensen. En dat kunnen we doen door zoveel mogelijk van onze studenten tijdens hun studieperiode te overtuigen van het nut en de noodzaak tot het integreren van regelmatige beweging en/of sportbeoefening -in combinatie met het reduceren van sedentair gedrag- in hun dagelijks leven.

Laat ons van dit plan samen een levend document maken. Laat het ons met regelmaat bij de hand nemen. Om onze energie van alledag te richten op het in de praktijk omzetten van de in het plan opgenomen maatregelen. Een beleidsplan, dat gaat uit van een droom, een beeld van de toekomst. En een droom zonder plan, dat blijft een droom. Maar een plan zonder actie blijft nog evengoed enkel een droom. Dus theorie is er. Laat ons die nu samen dag per dag, omzetten naar praktijk.

